

Kancelária Rady pre mediálne služby

Pracovný materiál Kancelárie Rady na zasadnutie Rady pre mediálne služby dňa 9. 9. 2026

Predmet: Výberové konanie na funkciu riaditeľa Rady pre mediálne služby
Správny orgán: Rada pre mediálne služby

Príloha: Životopisy a projekty riadenia kandidátov
Dátum: 2. 9. 2026

Podľa čl. 9 bod 9.2 písm. a) Štatútu Rady pre mediálne služby (ďalej len „Štatút“) výberové konanie na funkciu riaditeľa vyhlasuje predseda rady do 30 dní odo dňa skončenia funkcie predchádzajúceho riaditeľa. Lehota na prihlásenie kandidátov nesmie byť kratšia ako 14 dní. V rovnakej lehote môžu predložiť návrhy kandidátov na funkciu riaditeľa členovia rady. Výberové konanie administratívne a organizačne zabezpečuje kancelária.

Podľa čl. 9 bod 9.2 písm. b) Štatútu sa výberové konanie vyhlasuje verejne na webovom sídle regulátora a prostredníctvom tlačovej správy.

Podľa čl. 9 bod 9.2 písm. c) Štatútu k prihláške kandidát prikladá štruktúrovaný životopis, projekt riadenia regulátora, údaje podľa § 115 ods. 1 tretia veta zákona č. 264/2022 Z. z., čestné vyhlásenie o spôsobilosti na právne úkony v plnom rozsahu a čestné vyhlásenie o splnení predpokladov § 115 ods. 2 a 3 zákona č. 264/2022 Z. z. alebo čestné vyhlásenie, že tieto predpoklady splní do 30 dní od zvolenia, a súhlas so zverejnením projektu riadenia a štruktúrovaného životopisu. Ak kandidáta navrhuje jeden alebo viacerí členovia rady, k prihláške priloží aj súhlas so svojou voľbou.

Podľa čl. 9 bodu 9.2 písm. d) Štatútu sa výberové konanie vykonáva formou verejného vypočutia a jeho súčasťou je prezentácia projektu riadenia regulátora. Verejné vypočutie je prenášané naživo prostredníctvom webového sídla regulátora vrátane bezprostredne nasledujúcej rozpravy a hlasovania.

Podľa čl. 9 bod 9.2 písm. e) Štatútu kandidáta, ktorý spĺňa podmienky podľa § 115 ods. 1 až 3 zákona č. 264/2022 Z. z. a ktorého prihláška obsahuje prílohy podľa písm. c) tohto bodu, predseda rady pozve na verejné vypočutie najmenej sedem dní pred jeho začatím. Kandidáti sú vypočúvaní v abecednom poradí zostavenom podľa ich priezvisk.

Podľa čl. 9 bod 9.2 písm. g) Štatútu môže regulátor pozvať na verejné vypočutie zástupcov profesijných inštitúcií a združení pôsobiacich v oblasti mediálnych služieb, ktoré združujú viacerých poskytovateľov obsahových služieb najmenej jeden rok.

Podľa čl. 9 bod 9.2 písm. h) Štatútu má kandidát najmenej 15 minút na prezentáciu projektu riadenia. Predseda rady môže tento čas predĺžiť najviac jedenkrát pre každého kandidáta. Po prezentácii projektu riadenia kandidát odpovedá na otázky členov rady, príp. osôb, ktorým rada hlasovaním udelí slovo. Čas na prezentáciu a otázky vrátane ich zodpovedania určí rada po vyhodnotení prihlášok výberového konania.

Podľa čl. 9 bod 9.2 písm. i) Štatútu ihneď po ukončení verejného vypočutia nasleduje rozprava. Po ukončení rozpravy plénum pristúpi k voľbe riaditeľa.

Podľa čl. 9 bod 9.2 písm. j) Štatútu sa hlasovanie vykoná o každom kandidátovi; to neplatí, ak bol riaditeľ zvolený. Ak žiaden z kandidátov nebol zvolený, do ďalšieho kola postupujú dvaja kandidáti s najvyšším počtom hlasov. Druhé kolo voľby sa vykoná spravidla ihneď po prvom; rada môže rozhodnúť, že sa vykoná na najbližšom ďalšom zasadnutí. Ak ani v druhom kole voľby nebol zvolený žiaden kandidát, vykoná sa nové výberové konanie.

* * *

Rada pre mediálne služby (ďalej len „Rada“) dňa 6. 6. 2026 v súlade s čl. 9 bod 9.2 písm. a) v spojení s čl. 11 bod 11.3 Štatútu účinného od 3. 6. 2026 vyhlásila výberové konanie na obsadenie funkcie riaditeľa Rady.

Na zasadnutí rady dňa 26. 8. 2026 predseda rady otvoril doručené obálky s prihláškami do výberového konania a ich prílohami a určil, že verejné vypočutie kandidátov na funkciu riaditeľa Rady sa uskutoční dňa 9. 9. 2026 o 9:40 hod. v sídle Rady, adresa Palisády 36, 811 06 Bratislava.

Kandidátmi na funkciu riaditeľa Rady sú JUDr. Ing. Dominika Moravcová, PhD., MBA, LL.M., a JUDr. Ing. Ivan Tarabčák.

Na zasadnutí rady dňa 26. 8. 2026 boli zároveň doručené prihlášky kandidátov a ich prílohy skontrolované a vyhodnotené z hľadiska splnenia podmienok na pozvanie kandidátov na verejné vypočutie podľa čl. 9 bod 9.2 písm. c) a e) Štatútu. Keďže obaja kandidáti spĺňali podmienky podľa § 115 ods. 1 až 3 zákona č. 264/2022 Z. z. a ich prihlášky obsahovali všetky požadované prílohy podľa čl. 9 bod 9.2 písm. c) Štatútu, predseda rady ich listami zo dňa 26. 8. 2026 pozval na verejné vypočutie.

Verejné vypočutie kandidátky JUDr. Ing. Dominiky Moravcovej, PhD., MBA, LL.M., sa začne o 9:40 hod. Na prezentáciu projektu riadenia regulátora bude mať kandidátka časový limit 20 minút, po ktorom jej bude vyhradených ďalších 20 minút na zodpovedanie otázok v súlade s čl. 9 bod 9.2 písm. h) Štatútu.

Verejné vypočutie kandidáta JUDr. Ing. Ivana Tarabčáka sa začne o 10:30 hod. Na prezentáciu projektu riadenia regulátora bude mať kandidát časový limit 20 minút, po ktorom mu bude vyhradených ďalších 20 minút na zodpovedanie otázok v súlade s čl. 9 bod 9.2 písm. h) Štatútu.

V súlade s čl. 9 bod 9.2 písm. g) Štatútu boli listami zo dňa 26. 8. 2026 pozvaní na verejné vypočutie aj zástupcovia profesijných inštitúcií a združení pôsobiacich v oblasti mediálnych služieb, a to zástupcovia Asociácie na ochranu novinárskej etiky, Asociácie tlačných a digitálnych médií a Asociácie rádii Slovenska.



Dominika Moravcová

Miesto narodenia: Slovensko | **Štátne občianstvo:** Slovenská | **Telefónne číslo:** [REDACTED]

E-mailová adresa: [REDACTED] | **LinkedIn:** [REDACTED]

VZDELÁVANIE A ODBORNÁ PRÍPRAVA

30/11/2020 – 30/11/2023 Bratislava, Slovensko

PHD. Fakulta práva, Paneurópska vysoká škola

30/11/2013 – 30/11/2015 Bratislava, Slovensko

ING. Fakulta ekonómie a podnikania, Paneurópska vysoká škola

30/11/2012 – 30/11/2020 Bratislava, Slovensko

BC., MGR., JUDR. Fakulta práva, Paneurópska vysoká škola

30/11/2023 – 30/11/2024

LL.M. (HUMAN RIGHTS) University of Miskolc (HRRL LLM)

Študijný odbor Human rights, law

30/11/2013 – 30/11/2014 Praha, Česko

MBA MBA Central European Management Institute

PRACOVNÉ SKÚSENOSTI

PRODEKANKA PRE ZAHRANIČNÉ VZŤAHY (OD 2025), ODBORNÁ ASISTENTKA – PRÁVNICKÁ FAKULTA TRNAVSKEJ UNIVERZITY V TRNAVE – 30/11/2023 – Súčasnosť – TRNAVA, SLOVENSKO

- Prodekanka pre zahraničné vzťahy
- Organizácia medzinárodných podujatí
- Výučba a výskum v oblastiach: právo EÚ, ochrana ľudských práv, medzinárodné právo súkromné a procesné

EXTERNÝ LEKTOR – PRÁVNICKÁ FAKULTA TRNAVSKEJ UNIVERZITY V TRNAVE – 30/11/2022 – 30/11/2023 – TRNAVA, SLOVENSKO

PRÁVNÍK/PRÁVNÍČKA – EKON-YK, S.R.O. – 30/11/2020 – 30/11/2023 – KOMÁRNO, SLOVENSKO

Právo EÚ (najmä komunitárny obchod na vnútornom trhu EÚ), daňové právo.

EXTERNÝ LEKTOR – FAKULTA EKONÓMIE A PODNIKANIA, PANEURÓPSKA VYSOKÁ ŠKOLA – 30/11/2022 – 30/11/2023 – BRATISLAVA, SLOVENSKO

LEKTOR, ODBORNÝ ASISTENT – FAKULTA PRÁVA, PANEURÓPSKA VYSOKÁ ŠKOLA – 30/11/2020 – Súčasnosť – BRATISLAVA, SLOVENSKO

PODNIKATEĽSKÁ ČINNOSŤ – 29/11/2013 – SLOVENSKO

JAZYKOVÉ ZRUČNOSTI

Materinský(-é) jazyk(y): **SLOVENČINA**

Ďalší jazyk:

	POROZUMENIE		HOVORENIE		PÍSMNÝ PREJAV
	Počúvanie	Čítanie	Samostatný ústny prejav	Ústna interakcia	
ANGLIČTINA	C1	C1	C1	C1	C1
ŠPANIELČINA	A1	A2	A2	A1	A1

Úroveň: A1 a A2: Základný používateľ; B1 a B2: Samostatný používateľ; C1 a C2: Skúsenejší používateľ

ČLENSTVO V ORGANIZÁCIÁCH A SIEŤACH

30/11/2023 – SÚČASNOSŤ

European Association of Private International Law

Ordinary membership.

PROJEKTY

30/11/2021 – 30/11/2024

APVV (APVV-20-0567) project

Člen riešiteľského kolektívu - téma - Účinky medzinárodných zmlúv v právnom poriadku Európskej únie a Slovenskej republiky

30/11/2024 – SÚČASNOSŤ

HRPEU – ERASMUS-JMO-2025-HEI-TCH-RSCH

Projekt financovaný EÚ na účely výučby a propagácie ochrany ľudských práv v EÚ

01/01/2026 – SÚČASNOSŤ

VEGA-1/0408/26

Vedúca riešiteľského kolektívu - téma - Imperatívne normy v medzinárodnom práve súkromnom

01/10/2024 – 30/04/2026

TAČR - Theta TS01C10111

Člen riešiteľského kolektívu - posudzovanie transpozície a implementácie právnych predpisov EÚ - Výzkum a vývoj metodického nástroje pro hodnotení připojování zdrojů k distribučním soustavám v režimu negarantovaného připojení

01/09/2025 – SÚČASNOSŤ

COST CA24125

Člen riešiteľského kolektívu EÚ projektu - Cultural Heritage in Crisis. Transdisciplinary Assessment of Legal and Regulatory Frameworks

01/03/2025 – SÚČASNOSŤ

Project - the interpretation of Article 6 (2) Rome I Regulation

Člen kolektívu, podávanie národného reportu za SR, pracovná skupina pod vedením kolegu z Univerzity z Groningenu na tému: Quo Vadis Preferential Law Approach? A Survey on the Interpretation of Article 6(2) Rome I Regulation Across EU Member States Sem vložte opis...

01/04/2025 – SÚČASNOSŤ

EAPIL Projekt na ochranu osobnostných práv

Národný reportér za SR (prezentácia výstupov v Luxemburgu - marec 2026) - téma: THE LAW APPLICABLE TO PRIVACY AND PERSONALITY RIGHTS VIOLATIONS: POTENTIAL FOR HARMONISATION UNDER THE REVISED ROME II REGULATION

2/2025 – 12/12/2025

P - Winter School on International Private and Procedural Law

Organizácia medzinárodnej zimnej školy s podporou BIP EU projektu. V rámci podujatia organizácia panelovej diskusie na tému: Influencers Without Borders (diskutujúcich cca 20 prednášajúcich z rôznych štátov EÚ)

08/06/2026 – 12/06/2026

BIP - Company law Summer School

Organizácia medzinárodnej letnej školy s podporou BIP EU projektu.

01/06/2025 – SÚČASNOSŤ

Grant Trnavskej univerzity v Trnave č. 13/TU/2025

The role of international treaties in the legal order of the EU

KONFERENCIE A SEMINÁRE

08/06/2026 Trnava

Company law Summer School

Aktívna účasť. Téma: Directors Liability from the Conflict of Laws Perspective
Organizácia podujatia.

12/07/2026 – 17/07/2026 Bologna, Ravenna

University of Bologna Summer School on Cross-border Litigation and International Arbitration

Aktívna účasť. Témy: Conflict-of-laws in practice, Understanding PIL, ...

26/03/2026 Luxemburg

Privacy and Personality Rights Violations in the Conflict of Laws

Aktívna účasť. Téma: The Content and Design of the National Conflicts Rules (Slovakia)

16/06/2026 Lisabon

Law and European Integration

Aktívna účasť. Téma: EU Judicial Cooperation in Civil and Commercial Matters

30/01/2025 – 31/01/2025 Omšenie

Seminár pre súdy SR v rámci Justičnej akadémie SR

Aktívna účasť. Téma: Postup súdov pri riešení súkromnoprávných vzťahov s cudzím prvkom

05/02/2026 – 06/02/2026 Pezinok

Seminár pre súdy SR v rámci Justičnej akadémie SR

Aktívna účasť. Téma: Medzinárodné právo súkromné a procesné so zameraním na uznávanie a výkon (online)

16/09/2025 Pezinok

Seminár pre súdy SR v rámci Justičnej akadémie SR

Aktívna účasť. Téma: Výklad a aplikácia prameňov práva EÚ súdmi, prejudiciálne konanie (online)

01/04/2023 Bratislava

Prednášky pre Inštitút vzdelávania a osobnostného rozvoja

Prednášanie na témy z práva EÚ na ad hoc báze (online).

04/11/2025 Bologna

Cross-Border Litigation and International Arbitration

Aktívna účasť. Téma: Applicable law under the Rome I and Rome II EU Regulations (online)

13/07/2025 – 16/07/2025 Bologna, Ravenna

University of Bologna Summer School on Cross-border Litigation and International Arbitration

Aktívna účasť. Témy: The art of determining applicable law in cross-border disputes: EU general regime for civil and commercial matters, Limits of party autonomy in determining applicable law

30/10/2024 Bologna

The Ravenna Summer School Webinars

Aktívna účasť. Téma: Basic questions in international private and procedural law and EU sources answering them (online)

06/11/2025 – 07/11/2025 Košice

Spotrebitelia a obchodníci online: právne a ekonomické výzvy digitálnych trhov

Aktívna účasť. Téma: Ochrana spotrebiteľa v kolíznom práve EÚ: aplikačné úskalia nariadenia Rím I (online)

14/04/2025 Trnava

The international Round Table: Forum Shopping

Aktívna účasť. Forum Shopping: Balancing Party Autonomy and Legal Certainty?
Organizácia podujatia.

26/09/2024 – 27/09/2024 Trnava

Trnavské právnické dni 2024

Aktívna účasť. Téma: Postavenie osôb bez štátnej príslušnosti
Spoluorganizácia podujatia.

02/05/2024 Trnava

EU justice Insight

Európsky dialóg, aktívna účasť v rámci diskusného bloku na tému: Európske právo a integrácia

07/02/2024 Trnava

Medzinárodné, európske a vnútroštátne právne aspekty štátneho občianstva

Aktívna účasť. Téma: Štátne občianstvo členských štátov EÚ v kontexte vnútorného trhu

08/12/2025 – 12/12/2025 Trnava

Winter School on International Private and Procedural Law

Organizácia podujatia, aktívna účasť na Roundtable: Influencers without borders, prednášanie v prezenčnej aj online sekcii podujatia.

02/10/2025 – 03/10/2025 Budapest

IV ASCEA – Annual Scientific conference of the Central European Academy

Aktívna účasť. Téma: Selected Aspects of Private International and Procedural Law from the Perspective of the Slovak Republic in Relation to Ukraine

12/06/2025 – 13/06/2025 Dubrovnik

ECLIC International Scientific Conference na tému „Strong and Secure Europe: Legal and Economic Aspects

Aktívna účasť. Téma: The Principle of non-refoulment. A Cornerstone of Refugee protection or a legal Fiction?

22/05/2025 – 23/05/2025 Olomouc

Olomoucké právnické dny 2025

Aktívna účasť. Téma: Ochrana slabšej strany v kolíznom práve: vybrané otázky podľa nariadenia Rím I

18/10/2024 – 20/10/2024 Poznań

New Technologies – Interdisciplinarity – Evaluation in Clinical Education

Aktívna účasť. Téma: Moot Courts and Clinical Education: Shaping the Next Generation of Legal Professionals (online)

04/10/2024 Gyor

4th EU Business Law Forum „Twenty Years in the European Union“

ivna účasť. Téma: Direct Effect of International Treaties in the EU Legal Order (online)

19/09/2024 – 20/09/2024 Budapest

Annual Scientific Conference of the Central European Academy

Aktívna účasť. Téma: Agreements as to succession from the perspective of the Slovak legislation

21/09/2023 – 23/09/2023 Budapest

International Congress with a Historical-Comparative Approach supported by the Ministry of Justice

Aktívna účasť. Téma: Access to the right to education for undocumented migrant workers and their family members within the EU

21/09/2023 – 22/09/2023 Budapest

Adoption and assisted reproduction – European perspective and human rights challenges

Aktívna účasť. Téma: The concept of surrogacy within the EU context

PUBLIKÁCIE

2024

The relationship between the instruments adopted under the auspices of the Hague conference on private international law and the EU acquis

SCO, Vol. 14 No. 3 (2024): The Lawyer Quarterly

2024

Analýza dosahov rozsudku Súdneho dvora EÚ vo veci Inkreal

Justičná revue, 76, 2024, č. 8-9, s. 846 – 864.

2024

Účinky preambúl medzinárodných zmlúv v úniovom práve

SCO, Právník 8/2024 Ročník: 163 Strany: 865-876

2024

Prejudiciálne konanie vo veci Mirin - medzi pravidlami vnútorného trhu a ľudskými právami

Právo a manažment v zdravotníctve 9/2024

2023

Comparison of the Prorogation Agreements under the Hague Convention on Choice of Court Agreements and under the Brussels 1 bis Regulation, their interrelationship and their Effects within the EU acquis

SCO, Czech yearbook of public & private international law, 1. vyd. – Roč. 14.

2023

The scope of judicial cooperation in civil and commercial matters within the EU in the context of the exclusion of administrative matters and acta iure imperii

WOS CC, Institutiones Administrationis, Roč. 3, č. 1 (2023), s. 112-126

2023

Consumer protection under the Brussels 1 bis and Rome 1 Regulations

WOS CC Institutiones Administrationis, Roč. 2, č. 1 (2022), s. 100-113.

2023

Impact of the DSA regulation on very large Online platforms

2023

Bilateral investment treaties within the EU

Slovak yearbook of European union law, 1. vyd. – Roč. 3.

2023

Obstacles to ratification of the ICRMW in the EU member states

Slovak yearbook of international law, 1. vyd. – Roč. 11.

2023

Určovanie rozhodného práva pre rozvod a rozluku podľa nariadenia Rfm III

Súkromné právo, Roč. 9, č. 6 (2023), s. 201-206

2023

Výhrada verejného poriadku v kontexte náhradného materstva v rozhodovacej činnosti súdov SR a iných členských štátov EÚ

Justičná revue, Roč. 75, č. 8-9 (2023), s. 913-935

2023

Účinky medzinárodných zmlúv medzi EÚ a Marokom v kontexte územia Západnej Sahary

Paneurópske právnické listy, Roč. 6, č. 1 (2023)

Cross-border dispute as a sine qua non in the regulation establishing the European small claims procedure

WOS CC, SCO European journal of legal studies, Roč. 17, č. 1 (2025), s. 57-78

Case huk-coburg-allgemeine versicherung II: are we shifting the course on overriding mandatory provisions?

SCO. The Lawyer Quarterly Roč. 15, č. 3 (2025), s. 306-319

Lack of conformity of the goods with the contract under Slovak legislation

Central European Academy Law Review Roč. 1, č. 1 (2023), s. 179-196

Súkromnoprávne vzťahy s cudzím prvkom viažucím sa na Ukrajinu : 1. časť: Pramene právnej úpravy

Súkromné právo Roč. 11, č. 4 (2025), s. 116-122

Súkromnoprávne vzťahy s cudzím prvkom viažucím sa na Ukrajinu : 2. časť: Rozvod

Súkromné právo Roč. 11, č. 5 (2025), s. 148-152

The principle of non-refoulment a cornerstone of refugee protection or a legal fiction?

50% autor, WOS CC Strong and Secure Europe: Legal and Economic Aspects: book of proceedings : international scientific conference 1. vyd. – Osijek (Chorvátsko) : Josip Juraj Strossmayer University of Osijek, 2025

Grandes Décisions = Leading Cases

Štátne občianstvo členských štátov Európskej Únie v kontexte únieového práva

Medzinárodné, európske a vnútroštátne právne aspekty štátneho občianstva: zborník príspevkov z konferencie konanej dňa 7. februára 2024 v Trnave, 2024

Rozsudok vo veci Mirin - voľný pohyb osôb a rešpektovanie súkromného a rodinného života

Právo a manažment v zdravotníctve, Roč. 16, č. 3-4 (2025), s. 16-20

Súkromnoprávne vzťahy s cudzím prvkom viažucim sa na Ukrajinu : 3. časť: Uznávanie a výkon súdnych rozhodnutí z Ukrajiny

Súkromné právo, Roč. 12, č. 1 (2026), s. 7-13

Battling Member States' Competence in the Field of Citizenship: The Case of Commission v Malta

WOS CC, Studia Europejskie – Studies in European Affairs, Roč. 30, č. 1 (2026), s. 329-348

Navigating the nexus: The doctrinal significance of close connection in the enforcement of (not only) overriding mandatory norms

WOS CC, Krytyka Prawa. Niezależne studia nad prawem, Roč. 17, č. 4 (2025), s. 256-272

Workbook on private international and procedural law: Selected topics under the Brussels I bis, Rome I, and Rome II regulations

50% autor, 1. vyd. – Trnava (Slovensko) : Trnavská univerzita v Trnave. Právnická fakulta, 2025. – 51 s.

Access to the right to education for undocumented migrant workers and their family members within the EU

WOS CC, Studia Europejskie – Studies in European Affairs, Roč. 28, č. 4 (2024), s. 151-170

Právo na zdravotnú starostlivosť a právo na vzdelanie migrujúcich pracovníkov bez dokumentov a ich rodinných príslušníkov

Budúcnosť práva – právo budúcnosti: Paneurópska vysoká škola. Fakulta práva, 2025.

Vonkajšie právomoci a medzinárodné zmluvy EÚ

50% autor, 1. vyd. – Bratislava (Slovensko) : Euroiuris - Európske právne centrum, 2024. – 128 s.

Beyond Borders, Beyond Control? EU Perspectives on Jurisdiction and Conflict of Laws in Nuclear Damage Transboundary Cases

SCO, 80% autor, Czech yearbook of public & private international law, 1. vyd. – Roč. 16. – Praha (Česko), s. 258-273

Ochrana spotrebiteľa v kolíznom práve EÚ : aplikačné úskalia nariadenia Rím I

50% autor, *Spotrebitelia a obchodníci online: právne a ekonomické výzvy digitálnych trhov*: 1. vyd. – Košice, 2025, s. 80-90

Nationality in international private law : relic or relevance

SCO, WOS CC, Bratislava law review, Roč. 9 (2025), s. 147-160

Direct effect of international treaty provisions in the EU legal order: between objective and subjective criteria

SCO, *Czech yearbook of public & private international law*, 1. vyd. – Roč. 15. – Praha

The HCCH draft text of a possible convention on parallel proceedings and related actions

4% autor, 1. vyd. – Luxemburg (Luxembursko) : EAPIL, 2026. – 35 s.

Succession Agreements and the Confines of Private International Law: Insights from the Slovak Legal System

50% autor, *Central European Academy Law Review*, Roč. 3, č. 1 (2025), s. 49-66

Overriding mandatory rules in EU private international law : some doubts and tentative answers from the perspective of the Slovak private international law system

SCO, WOS CC, *Bratislava law review*, Roč. 8, č. 2 (2024), s. 111-130

Handbook on EU Private International and Procedural Law Brussels I bis, Rome I and Rome II Regulations

33,33% autor, 1st edition. Bratislava : Wolters Kluwer SR s. r. o., 2026, 124 p.

Projekt riadenia regulátora

JUDr. Ing. Dominika Moravcová, PhD., LL.M., MBA

Bratislava

17.8.2026

Úvod

Predložený projekt riadenia regulátora sa zameriava na návrh systémového a efektívneho zlepšenia vybraných procesov Rady pre mediálne služby (ďalej len „RpMS“) s nasledovnými hlavnými strešnými cieľmi:

- zvýšenie povedomia o činnosti RpMS na národnej aj nadnárodnej úrovni, priblíženie RpMS a jej činnosti k beneficiary mediálnych služieb, relevantným subjektom a širokej verejnosti,
- prispieť k vytvoreniu bezpečného mediálneho prostredia pre všetkých a posilniť ochranu základných práv v mediálnom prostredí,
- podporiť prechod RpMS z reaktívnej pozície do viac proaktívnej a tým zvýšiť kvalitu a efektívnosť regulácie mediálnych služieb,
- budovať odolný, pluralitný a dôveryhodný mediálny ekosystém prostredníctvom efektívneho uplatňovania vnútroštátneho, európskeho a medzinárodného právneho rámca,
- zvyšovať mediálnu gramotnosť u všetkých príjemcoch mediálnych služieb.

Stanovené strešné ciele sú rozpracované podľa jednotlivých oblastí na ciele parciálne, kde sú zároveň vymedzené úlohy RpMS v kontexte plnenia stanovených cieľov s kvantifikovanými ukazovateľmi plnenia a rizikami implementácie.

Prijímanie všetkých nových opatrení a implementácia projektových úloh nevyžaduje len aktívnu implementáciu, ale aj následné vyhodnocovanie aktivít z hľadiska efektivity a prehodnotenie nastavenia podľa analýzy výsledkov.

1. Medzinárodný odbor a medzinárodné vzťahy

V rámci medzinárodných vzťahov RpMS a jej členovia a zamestnanci zastávajú niekoľko významných pozícií a možno zhodnotiť, že RpMS je aktívna na európskej aj medzinárodnej úrovni. V rámci posunu v oblasti medzinárodných vzťahov je cieľom nadchádzajúceho obdobia okrem udržania aktuálnych medzinárodných aktivít:

- zvýšenie povedomia o činnosti RpMS na medzinárodnej úrovni,
- rozvinutie hlbšej spolupráce s regulátormi iných členských štátov a Veľkej Británie za účelom výmeny skúseností, hľadania spoločných problémov a riešení, organizácie spoločných podujatí a prípravy spoločných metodických postupov a spoločných projektov,

Výmena skúseností je relevantná v rámci fungovania samotného regulátora, kde sa RpMS môže inšpirovať dobrou praxou zo zahraničia, ale aj inšpirovať ostatné subjekty, zároveň ohľadom presadzovania európskeho právneho rámca (napr. presadzovanie DSA, EMFA a ďalších nástrojov, spôsob transpozície AVMSD). Pre RpMS je z hľadiska aktívnej pozície relevantné inšpirovať sa aj analyticko-metodickou činnosťou regulátorov iných štátov (najmä členských štátov EÚ, ale aj ďalšími ako sú OFCOM a pod.) a pokúsiť sa o spoločnú prípravu projektov v rámci schém, ktoré ponúka EÚ.

- udržiavanie a posilnenie aktívneho prístupu pri komunikácii s Európskou komisiou (ďalej len „EK“) aj v rámci relevantných skupín a subjektov kreovaných v rámci EÚ a na medzinárodnej úrovni.

1.1 Úlohy

U1. Posilnenie komunikácie s EK - všeobecne aj za účelom hľadania riešení na identifikované problémy zo strany EK (napr. aj v Správe o právnom štáte, kde bolo vytknutých niekoľko nedostatkov), upozorňovanie EK na identifikované systémové problémy pri VLOPs a VLOSEs (možnosť koordinácie s inými regulátormi).

Implementácia: Nosné nastavenie 1. - 6. mesiac implementácie (ďalej len „MI“) a následne trvalo udržiavať.

U2. Nadviazanie bilaterálnej spolupráce s regulátormi z krajín V4 a organizácia spoločného podujatia s pozvaním zástupcov týchto regulátorov.

Implementácia: 1. - 6. MI

Odhadovaný počet účastníkov podujatia: 12

U3. Iniciovanie bilaterálnej spolupráce s ostatnými regulátormi členských štátov (prípadne iných nečlenských štátov). Rada a jej členovia môžu odporúčať poradie podľa relevantnosti spolupráce.

Implementácia: 7. - 12. MI

U4. Organizácia medzinárodného hybridného podujatia s pozvaním zastúpenia regulátorov z viacerých členských štátov v anglickom jazyku na tému „Current Challenges Facing the European Media Landscape“.

Implementácia: 13. - 24. MI

Odhadovaný počet účastníkov podujatia: 50

U5. Počas ďalších rokov implementácie - trvalé udržiavanie medzinárodných vzťahov s regulátormi a pravidelná organizácia spoločného podujatia s partnermi / partnerom v rámci V4 a organizácia medzinárodného podujatia so zapojením rôznych štátov, a to na aktuálne témy v európskom mediálnom priestore – minimálne 1 x ročne organizácia uvedeného podujatia (online/hybridne) s medzinárodným presahom.

Implementácia: Po počiatočnom nastavení trvalo udržiavať.

Odhadovaný minimálny počet účastníkov podujatí: 30-50 / 1 podujatie s predpokladanou stúpajúcou tendenciou

U6. Konštantné pokračovanie aktívneho zastúpenia v EBMS a EBDS a ich pracovných skupinách, aktívneho členstva v GOSRN, EPRA a pokračovanie v koordinácii neformálnej siete odborníkov (tzv. Trust and Safety Network).

Implementácia: Trvalo.

U7. 1 x ročne zorganizovať v anglickom jazyku (v spolupráci s partnermi) online workshop vo forme vzdelávacieho podujatia pre študentov vysokých škôl z EÚ (najmä právnických fakúlt, fakúlt masmediálnej komunikácie, európskych štúdií a ďalších) zameraný na právnu úpravu EÚ, ukončený online certifikátom.

Implementácia: Počnúc tretím rokom implementácie trvalo.

Odhadovaný minimálny počet účastníkov podujatí: 50 / 1 podujatie s predpokladanou stúpajúcou tendenciou

U8. Zvýšenie účasti zástupcov RpMS na medzinárodných podujatiach a konferenciách tematicky orientovaných na mediálny priestor a mediálne právo za účelom propagácie RpMS na medzinárodnej úrovni.

Implementácia: Trvalo.

Plánovaný počet externých podujatí, do ktorých sa aktívne zapojí zástupca RpMS: zvýšenie zo súčasného trendu o 2 podujatia ročne.

U9. Inicievanie inštitucionálneho členstva v European Law Institute vo Viedni

Implementácia: 3. - 6. MI

1.2 Hlavné predpokladané riziká implementácie balíčka

RIZIKO	Pravdepodobnosť výskytu	Návrh mitigácie
Nedostatočné kapacity ľudských zdrojov	Stredná	- Aktivity najmä dopĺňajú existujúcu činnosť RpMS, preto sa predpokladá, že dodatočné personálne zdroje nebudú potrebné - Vyťaženosť zamestnancov RpMS operatívnou agendou môže byť v niektorých obdobiach vyššia, preto sa pokúsime doplnkové aktivity plánovať do období najnižšej záťaže - V prípade väčšiny aktivít dochádza k realizácii v spolupráci s partnermi, čím sa personálna záťaž rozloží
Absencia priestorov pre organizáciu podujatí	Stredná	Riešenie je možné spolupracou s partnermi a alokovaním podujatí do priestorov partnerov, v opačnom prípade riešiteľné prenájmom

		priestorov
Nízky záujem partnerov o spoluprácu	Nízka	- Uzatvorenie viacerých nových memoránd o spolupráci s relevantnými subjektmi - V prípade komunikačných aktivít a propagácie jednotlivých podujatí zo strany RpMS je partner podujatia rovnako propagovaný zo strany RpMS, čo môže partnerov motivovať k tejto forme spolupráce
Nedostatočná dlhodobá udržateľnosť	Stredná	Integrovanie aktivít do bežnej činnosti RpMS a tvorba a podpora dlhodobých partnerstiev s relevantnými subjektmi
Nezáujem účastníkov o podujatia	Stredná	Včasné rozposlanie pozvánok všetkým relevantným subjektom a včasná propagácia podujatí, vytvorenie zaujímavého obsahu a tém a v prípade študentov certifikácia o absolvovaní špecializovaného podujatia
Nezáujem zahraničných partnerov o spoluprácu	Stredná	Iniciovaním spolupráce predstaviť základné rámce zamýšľanej spolupráce a adresne iniciovať spoluprácu s relevantným zastúpením v rámci zahraničných partnerov
Nezáujem zamestnancov RpMS o účasť na podujatiach	Nízka	RpMS zamestnáva dostatočné množstvo odborníkov, ktorí sú aj momentálne aktívni na medzinárodnej úrovni, preto nemožno predpokladať nezáujem (kancelária riaditeľa zabezpečí túto účasť)

2. Komunikačný odbor a komunikačná stratégia

Projekt v rámci komunikačnej stratégie predpokladá na nadchádzajúce obdobie doplnenie aktivít s týmito parciálnymi cieľmi:

- priblížiť RpMS, jej činnosť, výsledky a aktivity verejnosti a všetkým príjemcom mediálnych služieb,
Aktívna správa profilu RpMS na vybraných platformách má potenciál efektívne priblížiť činnosť RpMS verejnosti aj všetkým beneficentom mediálnych služieb a otvoriť RpMS pre širokú verejnosť, pustiť ich do celého diania v rámci RpMS, informovať ich o kľúčových výsledkoch činnosti a aktivitách RpMS.
- zvýšenie mediálnej gramotnosti príjemcov mediálnych služieb na Slovensku za účelom vytvorenia bezpečného mediálneho prostredia pre všetkých.

Medzinárodné podujatia sú uvedené v sekcii medzinárodný odbor.

2.1 Úlohy

U1. Vytvorenie a správa profilu RpMS na sociálnej sieti LinkedIn, Instagram a Facebook

Implementácia: Vytvorenie profilov 1. - 3. MI, následná správa natrvalo.

Plánovaný počet organických „sledovateľov“ a odberateľov obsahu: 300 v prvom roku s cieľom presiahnuť hranicu 1000 organických „sledovateľov“ po ukončení druhom roku správy a následný rast.

U2. Dopĺňanie obsahu na YouTube kanál – obnovenie iniciatívy „Rada radí“ a tvorba odborného obsahu

Implementácia: Trvalo.

Plánovaný minimálny počet organických odberateľov obsahu: 300

U3. Aktualizácia webovej stránky z hľadiska preklikov na profily na sociálnych sieťach (RpMS aj Mediálna gramotnosť+)

Implementácia: 1. - 3. MI

U4. Aktualizácia sekcie „Podujatia“ na webovom sídle RpMS, ktoré aktuálne (13.8.2026) informuje o poslednom podujatí z roku 2022 – aktualizáciou sa verejnosť dozvie o všetkých podujatiach, ktoré RpMS organizuje / spoluorganizuje.

Implementácia: 1. - 3. MI

U5. Organizácia podujatí RpMS a intenzívnejšia podpora pri organizácii podujatí v rámci platformy Mediálna gramotnosť+

Podujatia musia byť jasne odlíšené podľa cieľových skupín s návrhom na organizáciu podujatí pre všetky cieľové skupiny:

a) odborná verejnosť

- konferencia 1 x ročne (Plánovaný minimálny počet účastníkov: 20)

b) akademické prostredie a študenti VŠ

- odborné diskusie organizované pre akademickú verejnosť a študentov VŠ v spolupráci s fakultami, s ktorými RpMS uzavrie / má uzatvorené memorandum o spolupráci – minimálne 1 x ročne (Plánovaný minimálny počet účastníkov: 25)
- letná škola mediálneho práva pre študentov VŠ alebo obdobné podujatie pre túto cieľovú skupinu (organizácia v spolupráci s partnerskými univerzitami) – každý druhý rok počnúc druhým rokom implementácie (Plánovaný minimálny počet účastníkov: 20)
- na základe rozbehnutia hlbšej spolupráce s akademickým sektorom – podpora vzdelávania v oblasti mediálneho práva na partnerských fakultách

c) mladiství (+ rodičia)

- aktívna podpora a príprava prednáškovej činnosti na základných a stredných školách v spolupráci s platformou Mediálna gramotnosť+ a jej členmi, potenciálne v spolupráci s Ministerstvom školstva, výskumu, vývoja a mládeže SR – minimálne 7 prednášok ročne určených pre túto cieľovú skupinu (Plánovaný minimálny počet účastníkov 20 / 1 podujatie)
- vzdelávací workshop pre rodičov mladistvých o základných informáciách a rizikách, ktorým čelia mladiství – v spolupráci so školami, ktoré pozvánky sprostredkujú rodičom žiakov – podujatie organizované výlučne v online podobe pre širokú prístupnosť a v spolupráci s platformou Mediálna gramotnosť+ a jej členmi - 1 x ročne (Plánovaný minimálny počet účastníkov 50)

Implementácia: Trvalo.

U6. Aktívna snaha o zlepšenie recenzií na Google, kde má RpMS aktuálne (13.8.2026) hodnotenie 1/5, a to poskytovaním kvalitnej promptnej podpory – možnosť zlepšenia adresovaním informácie o možnosti ohodnotiť RpMS (s vylúčením podnecovania k pozitívnej recenzii).

Implementácia: Trvalo.

Cieľ: zlepšiť verejne dostupné hodnotenie aspoň na priemernú hodnotu 3/5 v priebehu 3 rokov.

U7. Tvorba a aktualizácia metodických príručiek pre pedagógov stredných a základných škôl v spolupráci s platformou Mediálna gramotnosť+ a jej členmi a jej následné rozposlanie na základné a stredné školy. Tvorba príručiek v spolupráci s neziskovým sektorom, právnym odborom aj analytickým odborom.

Implementácia: 6. – 24. MI

U8. Zvýšenie účasti zástupcov RpMS na podujatiach a konferenciách tematicky orientovaných na mediálny priestor a mediálne právo za účelom propagácie RpMS na národnej úrovni.

Implementácia: Trvalo.

Plánovaný počet externých podujatí, do ktorých sa aktívne zapojí zástupca RpMS: zvýšenie zo súčasného trendu o 3 podujatia ročne.

U9. Vytvorenie / aktualizácia užívateľsky prívetivých metodických príručiek pre konkrétne skupiny subjektov a konkrétne skupiny príjemcov mediálnych služieb (napr. influenceri, spotrebitelia, spoločnosti, ktoré sa propagujú na platformách online a pod.) a ich rozoslanie relevantným subjektom. Metodické príručky pre rôzne cieľové skupiny sú uvedené v sekcii analýzy a metodiky a v sekcii právnej. Pri všetkých metodických príručkách sa však predpokladajú následné komunikačné aktivity a propagácia.

Implementácia: 10. - 36. MI a následne trvalo.

U10. Aktívne upozorňovanie na nedostatky pri údajoch na webových stránkach inštitúcií EÚ - napríklad na webovej stránke EK, podstránke venovanej „Audiovisual regulators in EU countries“, je stále uvedená Rada pre vysielanie a retransmisii (naposledy navštívené 17.08.2026).



Implementácia: 1. - 6. MI a následná priebežná kontrola.

2.2 Hlavné predpokladané riziká implementácie balíčka

RIZIKO	Pravdepodobnosť výskytu	Návrh mitigácie
Nezáujem o účasť zo strany cieľových skupín na organizovaných podujatiach	Stredná	Včasná komunikačná kampaň, spolupráca s partnermi a v prípade vybraných podujatí - možnosť hybridnej účasti
Nízky dosah novovytvorených profilov na sociálnych sieťach	Stredná	Vypracovanie komunikačnej stratégie, pravidelné publikovanie obsahu, tvorba zaujímavého a pútavého obsahu, využitie existujúcich komunikačných kanálov partnerov a priebežné vyhodnocovanie analytických údajov v spolupráci s analytickým odborom
Nedostatočné využívanie metodických príručiek cieľovými skupinami	Vysoká	Zapojenie relevantných subjektov do ich prípravy prostredníctvom konzultácií,

		pravidelná aktualizácia na základe spätnej väzby a doručovanie prostredníctvom kanálov, ktoré cieľové skupiny využívajú
Zmeny v právnej úprave	Vysoká	Priebežná aktualizácia príručiek
Nedostatočné kapacity ľudských zdrojov	Stredná	- Aktivity najmä dopĺňajú existujúcu činnosť RpMS, preto sa predpokladá, že dodatočné personálne zdroje nebudú potrebné - Vyťaženosť zamestnancov RpMS operatívnou agendou môže byť v niektorých obdobiach vyššia, preto sa pokúsime doplnkové aktivity plánovať do období najnižšej záťaže - V prípade niektorých aktivít dochádza k realizácii v spolupráci s partnermi a inými subjektmi, čím sa personálna záťaž rozloží
Nezáujem partnerov o spoluprácu na podujatiach	Stredná	Oslovenie viacerých relevantných partnerov, uzatvorenie viacerých memoránd o spolupráci
Absencia priestorov pre organizáciu podujatí	Stredná	Riešenie je možné spoluprácou s partnermi a alokovaním podujatí do priestorov partnerov, v opačnom prípade riešiteľné prenájmom priestorov

3. Mediálna gramotnosť

Mapovanie úrovne mediálnej gramotnosti, ktoré realizoval Inštitút pre verejné otázky, ukázalo, že 46% dospeléj populácie dosahuje nízku úroveň mediálnej gramotnosti. (Dostupné na: <https://www.ivo.sk/9087/sk/aktuality/medialna-gramotnost-na-slovensku>) Cieľom v otázke zvyšovania úrovne mediálnej gramotnosti je:

- naplniť cieľ národnej aj európskej úrovne, ktorým je aj vytvorenie bezpečného mediálneho prostredia pre všetkých, a to najmä za pomoci zvyšovania úrovne mediálnej gramotnosti,
- podpora a organizácia množstva podujatí pre rozličné cieľové skupiny (úlohy popísané v rámci komunikačných a medzinárodných aktivít),

- vzdelávať rozličné cieľové skupiny od mladistvých až po spoločnosti pôsobiace v mediálnom priestore (úlohy popísané v rámci iných sekcií),
- podpora platformy Mediálna gramotnosť+ a zvýšenie aktivity RpMS v rámci platformy aj mimo nej.

Úlohy v tejto sekcii absentujú za účelom vyhnutia sa duplicitě, nakoľko sú rozložené v rámci iných sekcií projektu.

4. Ekonomický odbor a riadenie ľudských zdrojov

Súčasný personálny substrát RpMS efektívne zabezpečuje fungovanie RpMS, preto v rámci plánovaných aktivít nie je aktuálna potreba rozšírenia počtu zamestnancov, pokiaľ sa neukáže táto potreba ako nevyhnutná v súvislosti s pribúdaním povinností RpMS z dôvodu zmeny právnej úpravy na národnej alebo EÚ úrovni.

Cieľom v oblasti riadenia zamestnancov je

- optimalizácia rozdelenia pracovných úloh a personálnych kapacít na základe analýzy pracovného zaťaženia jednotlivých útvarov a zamestnancov, čím sa podporí efektívnejšie fungovanie interných procesov RpMS.

Cieľom v oblasti čerpania rozpočtu je

- efektívne a hospodárne využívanie dostupných finančných zdrojov s prihliadnutím na možnosť ich účelného využitia na financovanie doplnkových rozvojových aktivít, pokiaľ to umožňujú rozpočtové pravidlá a aktuálne finančné možnosti RpMS.

4.1 Úlohy

U1. Analýza pracovného zaťaženia jednotlivých útvarov a zamestnancov s cieľom vytvoriť efektívne a priaznivé prostredie pre zamestnancov RpMS.

Implementácia: 6. - 12. MI a následné udržiavanie.

U2. V rámci chodu RpMS sa plánujú stretnutia riaditeľa s vedúcimi odborov na spoločnom zasadnutí 1 x týždenne, kde sa hodnotia dosiahnuté výsledky za uplynulý týždeň, plánujú sa úlohy na nadchádzajúci týždeň a spoločne sa riešia výzvy, ktorým aktuálne čelia jednotlivé odbory. Vedúci odborov každoročne, do konca kalendárneho roka, predkladajú zoznam kvantifikovateľných cieľov svojich odborov na nasledujúci kalendárny rok.

Implementácia: Trvalo.

U3. Konzultácia kancelárie s Radou aj pri otázkach, kde konzultácia nie je zákonom vyžadovaná, avšak má dosah na celú RpMS (napríklad súhlas s novými memorandami o spolupráci, zapojenie RpMS do projektovej činnosti, návrh zoznamu regulátorov pre komparatívne štúdie a pod.)

Implementácia: Trvalo.

U4. Sledovanie aktuálnej relevantnej právnej úpravy a noviniek

- v oblastiach práva, ktoré sa dotýkajú RpMS a jej fungovania (napríklad nový Občiansky zákonník v prípade, že bude schválený - v kontexte zmlúv uzatvorených RpMS a pod.)
- v oblasti pracovného práva a implementácia tejto právnej úpravy v rámci RpMS (napr. plnenie povinností vyplývajúcich zo Zákona o 76/2026 Z.z. o rovnakom odmeňovaní mužov a žien za rovnakú prácu alebo za prácu rovnakej hodnoty).

Implementácia: Trvalo.

4.2 Hlavné predpokladané riziká implementácie balíčka

RIZIKO	Pravdepodobnosť výskytu	Návrh mitigácie
Nedostatočná dostupnosť údajov o pracovnom zaťažení potrebných na objektívnu analýzu	Vysoká	Zavedenie jednotnej metodiky zberu údajov a pravidelné monitorovanie pracovných procesov
Nerovnomerné pracovné zaťaženie medzi jednotlivými útvarmi aj po optimalizácii	Vysoká	Priebežné vyhodnocovanie pracovného zaťaženia a flexibilná úprava rozdelenia kompetencií
Neočakávané legislatívne alebo kompetenčné zmeny (napr. nové úlohy RpMS)	Vysoká	Pravidelné prehodnocovanie personálnych potrieb a možnosť aktualizácie organizačných procesov
Fluktuácia kľúčových zamestnancov	Nízka	Dokumentovanie interných procesov, zdieľanie znalostí a zabezpečenie zastupiteľnosti na kľúčových pozíciách

5. Analytický odbor, metodika a projektová činnosť

V rámci analytického odboru sa okrem udržiavania aktuálnych aktivít projekt zameriava na tieto parciálne ciele:

- posilnenie aktívnej analytickej činnosti RpMS a projektovej činnosti RpMS,
- aktualizácia a doplnenie relevantných informácií dostupných na webovom sídle,
- zvýšenie počtu verejných konzultácií a metodických usmernení pre relevantné subjekty,
- posilnenie dôveryhodnosti verejnoprávných médií.

5.1 Úlohy:

U1. Posilnenie analytickej činnosti RpMS – na základe komparácie prístupov vybraných regulátorov doplnenie nových analytických aktivít RpMS – môže ísť o analýzu trendov vo

vlastníctve médií, skúmanie dôvery v médiá, úroveň mediálnej gramotnosti, využívanie AI v médiách, analýza rizík najviac relevantných platforiem, vývoj a analýza nelegálnych a škodlivých obchodných praktík v online médiách, analýza fungovania nahlasovacích mechanizmov podľa DSA a pod. Výstupom analýzy musia byť závery prezentované relevantným subjektom spolu s odporúčaniami ako reagovať a zlepšiť zistené trendy. V spolupráci s právnym odborom informovať o navrhovaných odporúčaníach na riešenie implementačných medzier príslušné ministerstvo (po schválení pozície Radou, prípadne aj na návrh Rady). Za účelom riešenia analyzovaných problémov aktívne iniciovať a otvárať verejné konzultácie k aktuálnym problémom (po schválení iniciatívy Radou, prípadne aj na návrh Rady).

Implementácia: Trvalo.

U2. Tvorba a aktualizácia metodických príručiek a ich doručovanie relevantným subjektom. Metodické príručky a obdobné soft-law nástroje písané užívateľsky priateľskou formou majú veľký potenciál predchádzať následným podnetom pre nedodržiavanie jednotlivých povinností. Tieto príručky by mali byť vypracované vždy v spolupráci s relevantným subjektom (napríklad – príručka pre spotrebiteľov o ich právach pri nakupovaní na online platformách – konzultácia so SOI, influenceri – oslovenie asociácií ako je IAB a pod., na čo dbať pri platenej reklame na VLOPs – spolupráca s Finančnou správou za účelom doplnenia aj daňových povinností subjektov) a mali by byť následne publikované v spolupráci s týmto subjektom a rozposielané relevantným osobám. V rámci ochrany maloletých je kľúčová spolupráca so základnými a strednými školami, ktorá je rozvinutá v sekcii komunikačnej, rovnako distribúcia a propagácia príručiek je spomínaná v tejto sekcii. Pre tento účel by sa mali vytvoriť / aktualizovať príručky určené k tomu, čo si všímať v mediálnom prostredí, ako identifikovať nelegálny obsah a ako postupovať pri nelegálnom obsahu. Čo sa týka agendy okolo AI, RpMS by mala byť pripravená publikáciou soft-law nástroja o zásadách využívania AI v mediálnom prostredí.

Tvorba v spolupráci s právnym a dohľadovým odborom – ide o prierezovú úlohu, ktorá nevyhnutne vyžaduje spoluprácu viacerých odborov.

Implementácia: 10. – 36. MI a následná priebežná aktualizácia a dopĺňanie.

Počet metodických príručiek: 1 príručka pre každú skupinu relevantných subjektov a príjemcov služieb.

U3. Analýza činnosti regulátorov vybraných 3 členských štátov (prípadne VB) a inšpirácia dobrými príkladmi z praxe v rôznych oblastiach činnosti regulátorov. Rada vyberie konkrétnych regulátorov a členské štáty, ktoré vstúpia do komparatívnej štúdie (navrhuje sa britský OFCOM, francúzsky ARCOM, Die Medienanstalten z Nemecka, kde pôsobí viacero orgánov, prípadne írsky Coimisiún na Meán).

Implementácia: 6. - 48. MI a následná aktualizácia, prípadné rozšírenie o ďalšie štáty.

Pracovná skupina analytického odporu predloží po komparatívnom výskume zoznam navrhovaných zmien v oblasti činnosti RpMS pri implementácii právnej úpravy EÚ.

U4. Vypracovanie analytickej metodiky na posudzovanie vplyvu koncentrácie médií na mediálny pluralizmus a rozmanitosť informačného prostredia v súlade s požiadavkami EMFA - Podpora verejnej konzultácie v danej oblasti, metodické usmernenie subjektov dotknutých právnou úpravou EMFA. S cieľom posilniť dôveryhodnosť verejnoprávnych médií by mala po ukončení verejných konzultácií pripraviť RpMS komunikačnú kampaň určenú k naplneniu právne predmetného cieľa. Téma by mala byť zo strany RpMS otvorená aj s EK, ktorá upozorňuje na niekoľko nedostatkov aj v Správe o právnom štáte, kde by na základe konzultácie (aj na základe konzultácie s regulátormi iných členských štátov) mali byť zo strany RpMS vytvorené odporúčania pre relevantné subjekty a ministerstvá. RpMS musí prejsť do maximálne proaktívnej odbornej a neutrálnej role v kontexte EMFA.

Obdobný aktívny postup by sa mal od RpMS očakávať aj v prípade ďalšej novej právnej úpravy EÚ, prípadne národnej právnej úpravy.

Implementácia: 1. -12. MI

Cieľ: otvorenie konzultácie v 1. - 3. MI, následné spracovanie a do 12. MI príprava odporúčaní. V tejto oblasti sa odporúča zapracovať dobré prístupy z praxe niektorých členských štátov (napr. činnosť Kommission zur Ermittlung der Konzentration im Medienbereich v Nemecku).

U5. Zavedenie projektovej činnosti RpMS – RpMS je subjektom, ktorý sa môže uchádzať o projekty vo viacerých národných, medzinárodných aj európskych schémach. Za týmto účelom je nevyhnuté, pod vedením kancelárie riaditeľa, iniciovať podávanie projektov s relevantnými partnermi RpMS, tvoriť tieto projekty a podávať ich. Za týmto účelom odporúčame vyžiadanie osvedčenia o spôsobilosti vykonávať výskum a vývoj, aby sa RpMS otvorilo čo najviac projektových možností. Riešenie projektu v prípade úspechu zvyšuje povedomie o činnosti RpMS, prináša množstvo aktivít do slovenského mediálneho prostredia, prostriedky na organizáciu rôznych podujatí a prípravu výstupov a posilňuje postavenie RpMS ako kvalitného moderného regulátora.

Implementácia: Trvalo.

Cieľ: Vytvorenie pracovnej skupiny a registrácia na príslušných portáloch (ako je napr. Funding & Tenders Portal EU – PIC číslo a pod.) - 1. - 12. MI, podanie prvej žiadosti o projekt v druhom roku implementácie, podanie 1 - 3 projektových žiadostí v každom ďalšom roku.

5.2 Hlavné predpokladané riziká implementácie balíčka

RIZIKO	Pravdepodobnosť výskytu	Návrh mitigácie
Dynamický vývoj európskej legislatívy a judikatúry (DSA, EMFA, AVMSD) môže ovplyvniť obsah pripravovaných metodických materiálov a odporúčaní	Vysoká	Priebežný monitoring legislatívneho vývoja, konzultácia s relevantnými subjektmi a pravidelná aktualizácia soft-law nástrojov
Nedostatočné zapojenie zainteresovaných subjektov	Stredná	Včasná komunikácia konzultácií, oslovenie

do verejných konzultácií a nezáujem o implementáciu odporúčaní		klúčových aktérov v dostatočnom predstihu a možnosť online stretnutí
Nízka praktická využiteľnosť nástrojov soft-law	Vysoká	Užívateľky priateľská forma, komunikačná kampaň, doručovanie beneficentom v spolupráci s partnermi, s ktorými sa jednotlivé príručky pripravili
Obmedzená dostupnosť alebo porovnateľnosť údajov zo zahraničných regulačných orgánov pri komparatívnych analýzach	Nízka	Využitie verejne dostupných zdrojov a výročných správ, spolupráca prostredníctvom skupín v rámci EÚ a bilaterálnych partnerstiev
Personálne kapacity nemusia postačovať na realizáciu nových aktivít popri výkone zákonných kompetencií a aktuálnych aktivít	Stredná	- Aktivity najmä dopĺňajú existujúcu činnosť RpMS, preto sa predpokladá, že dodatočné personálne zdroje nebudú potrebné - Vyťaženosť zamestnancov RpMS môže byť v niektorých obdobiach vyššia, preto sa pokúsime doplnkové aktivity plánovať do období najnižšej záťaže - V prípade niektorých aktivít dochádza k realizácii v spolupráci s partnermi a inými subjektmi, čím sa personálna záťaž rozloží - V prípade vybraných aktivít je možné zapojenie aj externých expertov, prípadne znalcov z odboru
Absencia znalostí zamestnancov v projektovej činnosti	Vysoká	- Projektové schémy ponúkajú množstvo školení, či už priamo zo strany EK a iných vyhlasovateľov výziev, alebo prostredníctvom národných kontaktných bodov v slovenskom jazyku - tieto stretnutia bývajú spravidla online a bezplatné, čím sa zabezpečí školenie členov projektového tímu - Podávanie projektov s partnermi, ktorí disponujú zabehnutým projektovým oddelením administratívne

		odhľadčí RpMS	zamestnancov
--	--	------------------	--------------

6. Dohľadový odbor a vybavovanie podnetov

Aktivita v rámci odboru dohľadu je úzko prepojená na navrhované aktivity v sekciách analytických aj komunikačných. RpMS už aktívne komunikuje s poskytovateľmi sprostredkovateľských služieb s cieľom ozrejmiť ich povinnosti vyplývajúce z DSA a tento preventívny rozmer je potrebné vniesť do ostatných oblastí právnej úpravy. Pre preventívny a proaktívny prístup sú navrhnuté metodické príručky a soft-law nástroje v analyticko-metodickej časti, avšak tieto aktivity presahujú aj do sekcie dohľadu. Ďalšími cieľmi v rámci dohľadu sú:

- prechod z viac reaktívnej do proaktívnej pozície,
- prispievanie k systémovým zlepšeniam VLOPs a VLOSEs, ktoré ovplyvňujú každodenný život slovenských užívateľov.

6.1 Úlohy

U1. Spolupráca s právnym a analytickým odborom pri tvorbe metodických príručiek a soft-law nástrojov – špecifikované v časti „Analytický odbor, metodika a projektová činnosť“ Pre tento účel dohľadový odbor identifikuje potenciálne implementačné výzvy jednotlivých predpisov a sumarizuje tieto výzvy pre účely ich riešenia v metodických príručkách pre konkrétne skupiny subjektov, ktorým majú byť určené.

Aktívny dohľad a vlastný monitoring RpMS spolu s analýzou podnetov (identifikácia opakujúcich sa problémov a pod.) by mali tvoriť podklad pre tvorbu metodických príručiek, ktoré sú uvedené v analytickom odbore ako prierezová úloha.

Implementácia: Trvalo.

U2. V rámci vybavovania podnetov zníženie lehoty na vybavenie na 60 dní od dátumu zaividovania (zo súčasných 90 dní), a to v prípade podpory zo strany Rady. Tento krok je kľúčom k zvýšeniu spokojnosti podávateľov, čo by priaznivo pôsobilo na recenzie RpMS aj celkovú spokojnosť verejnosti s jej činnosťou.

Implementácia: 1. – 12. MI

U3. Pokračovanie a prehĺbenie stratégie aktívneho dohľadu – „Compliance program“ určený k tomu, aby RpMS pomohla subjektom dodržiavať predpisy z oblasti mediálneho práva. Konštantný aktívny monitoring poskytovateľov sprostredkovateľských služieb s cieľom odhalení nedostatkov pri plnení povinností vyplývajúcich z DSA za účelom vytvorenia priaznivejšieho online prostredia pre slovenských užívateľov. (Viacero nedostatkov môže byť verejne dostupných – napr. absencia uvedenia jednotného kontaktného miesta podľa čl. 11 DSA bolo pri viacerých subjektoch identifikovaných na základe podnetov, pričom aktívnym monitoringom tieto navonok viditeľné nedostatky môžu byť odstránené ešte v predstihu externého podnetu). V tomto kontexte nejde výlučne o aktívny dohľad pri plnení

povinností vyplývajúcich z DSA, ale aj zo Zákona o mediálnych službách pri ohlasovacích povinnostiach a z ďalších právnych predpisov. Pri niektorých právnych predpisoch je aktívna kampaň na vysokej úrovni, ako napríklad pri DSA, naopak, pri vybraných predpisoch, ako napr. P2B je potrebné doplnenie preventívnych aktivít a zvýšenie informovanosti v spolupráci s komunikačným odborom.

Aktívna pozícia sa pretavuje aj do viacerých medzinárodných a komunikačných aktivít, ktoré sa prelínajú s oblasťou aktívneho dohľadu dohľadového odboru, preto sa nebudú v tejto časti opätovne opakovať.

Pri aktuálnych zoznamoch subjektov je nevyhnutné vytvorenie mailing listu, aby sa im priamo zasielali potrebné informácie o novinkách v povinnostiach, ktoré prinášajú nové právne predpisy a práva a povinnosti z nich vyplývajúce. Všetky subjekty by mali podliehať priebežnému monitoringu z hľadiska plnenia povinností a mali by byť aktívne upozorňované na nedostatky identifikované RpMS.

Implementácia: Trvalo.

U4. Spracovanie podnetov na VLOPs a VLOSEs, ich analýza a snaha o identifikáciu systémových nedostatkov. Následné upozorňovanie na tieto nedostatky na európskej úrovni – príslušného regulátora a EK (prípadne po konzultácii s inými regulátormi v prípade spoločných postrehov).

Implementácia: Trvalo.

U5. Aktualizácia relevantných zoznamov subjektov

Implementácia: Trvalo.

U6. Analýza efektivity dohľadu – po vymedzenom období, minimálne 12 mesiacov, vyhodnotenie efektivity stratégie aktívneho dohľadu, analýza toho, koľko subjektov odstránilo nedostatky po metodických usmerneniach, po zverejnení soft-law nástrojov a podobne a následné prispôbenie stratégie aktívneho dohľadu.

Implementácia: 15. - 24. MI a následná aktualizácia a prehodnocovanie a adaptácia stratégie.

6.2 Hlavné predpokladané riziká implementácie balíčka

RIZIKO	Pravdepodobnosť výskytu	Návrh mitigácie
Nedostatočné personálne kapacity	Vysoká	-Aktivity najmä dopĺňajú existujúcu činnosť RpMS, preto sa predpokladá, že dodatočné personálne zdroje nebudú potrebné - V prípade pozitívnych výsledkov stratégie aktívneho dohľadu by sa mala prirodzene znížiť záťaž

		dohľadu v pozícii reaktívnej, čím sa úlohy transformujú z reaktívnych na proaktívne - Vyťaženosť zamestnancov RpMS môže byť v niektorých obdobiach vyššia, preto sa pokúsime doplnkové aktivity plánovať do období najnižšej záťaže - V prípade niektorých aktivít dochádza k realizácii v spolupráci s partnermi a inými subjektmi, čím sa personálna záťaž rozloží
Vývoj právnej úpravy SR aj EÚ	Vysoká	Aktualizácia soft-law nástrojov aj celej aktívnej stratégie a informovanie o zmenách prostredníctvom komunikačných aktivít
Nízka miera dobrovoľného súladu regulovaných subjektov	Stredná	- Cielenie komunikačných aktivít a distribúcia konkrétnych soft-law nástrojov vymedzeným cieľovým skupinám, aby ich neodradilo od čítania obsahu to, že sú to nástroje rozsiahle a univerzálne, pričom väčšina informácií sa ich konkrétne nedotýka - Komunikačné aktivity
Neaktuálne zoznamy	Nízka	Pravidelná aktualizácia a v prípade potreby využitie externých spoločností

7. Právny odbor

RpMS nie je len sankčným orgánom, ale aj aktívnym analytickým, metodologickým a vzdelávacím orgánom. Z právneho odboru by sa aktivity RpMS mali doplniť s cieľom:

- stať sa aktívnym partnerom ministerstiev pri riešení kľúčových tém z oblasti mediálneho prostredia a byť aktívnym členom v rámci EÚ, jej inštitúcií, jej platforiem a zoskupení pri tvorbe legislatívneho rámca EÚ,
- navrhovať potrebné zmeny v právnej úprave,
- aktívne prispievať k správnej implementácii národnej, nadnárodnej aj európskej právnej úpravy,
- informovať verejnosť a relevantné subjekty a skupiny subjektov o zmenách v právnej úprave,
- aktívne otvárať verejné diskusie na témy, ktoré rezonujú v mediálnom prostredí,

- identifikovať a reflektovať implementačné medzery.

Legislatívna činnosť v oblasti mediálneho práva je živá, pripravujú sa predpisy ako DFA / revízia AVMSD, vyvíja sa nám a pribúda záväzná výkladová judikatúra SDEÚ, ktorú treba sledovať. Zároveň je nevyhnutnosťou, aby mala RpMS odborný hlas v diskusiách, aby bola aktívna v Európskej rade pre mediálne služby, rovnako v EPRA a GOSRN a aby sa vyvíjala podpora bilaterálnej spolupráce aj za účelom spoločných prístupov a komparácie prístupov pri implementácii európskeho právneho rámca a pri komparácii spôsobov transpozície smerníc EÚ.

7.1 Úlohy

U1. Aktívne presadzovanie práva EÚ a národnej právnej úpravy – úloha je bližšie špecifikovaná v častiach venovaných dohľadu a analytickej činnosti.

Implementácia: Trvalo.

U2. Tvorba pracovných skupín v rámci RpMS – Pracovné skupiny budú systematicky pracovať na posudzovaní implementácie nariadení EÚ, správnosti transpozície, prehľadnosti transpozície pri smerniciach EÚ na EUR-lexe a podávanie správ príslušnému ministerstvu – upozorňovanie na nedostatky legislatívneho charakteru a transpozičné nedostatky – v rámci práce skupiny sa odporúča komparatívna štúdia v spolupráci s analytickým odborom pre identifikovanie dobrých zahraničných príkladov z praxe.

Ak si vezmeme ako príklad smernicu AVMSD – v zmysle čl. 14 sme sa rozhodli využiť možnosti pri regulácii významných podujatí, kde je potrebné dokončiť povinnosti z právnej úpravy vyplývajúce,) transpozícia do čl. 24 Zákona o MS hovorí o povinnosti zverejňovania zoznamov na webe a zverejnenie, zároveň podujatí ostatných štátov (ods. 8) – tam ešte sú implementačné nedostatky. Týmto spôsobom je potrebné prekontrolovať všetky povinnosti.

RpMS nie je zákonodarný orgán a má v tomto smere obmedzené možnosti, ale z hľadiska odbornosti a neutrálnosti je povinnosťou RPMS upozorniť relevantné ministerstvo na nedostatky (po schválení pozície zo strany Rady).

Implementácia: Trvalo a podávanie odporúčaní priebežne po vyhodnocovaní konkrétnych celkov.

Výstupom tejto činnosti je identifikovanie medzier dvojakého charakteru:

a) medzier **legislatívnych**, kde má síce RpMS obmedzené možnosti, ale mala by upozorniť príslušné ministerstvo na zistené nedostatky a odporučiť riešenia kvôli zlepšeniu a zefektívneniu právnej úpravy aj pri zistenej kolízii s právom EÚ alebo pri transpozičnom nedostatku, a to aj z dôvodu snahy nevystaviť sa konaniu o porušenie povinnosti členským štátom, kde je aktívne legitimovaným subjektom najmä EK.

b) medzier **implementačných** – vo vybraných oblastiach môže dôjsť k tomu, že právna úprava je nastavená správne, avšak implementácia v praxi vykazuje určité diskrepancie oproti želanému stavu – pri týchto výstupoch je potrebné analyzovať dôvody, ktorými môžu byť nízka informovanosť dotknutých subjektov o právach a povinnostiach, nízka úroveň mediálnej gramotnosti a podobne – na základe týchto zistení je potrebné nastaviť aktivity plánované v rámci ostatných častí projektu.

U3. Sledovanie noviniek v právnej úprave, ktorá sa dotýka oblasti mediálneho práva a prostredníctvom komunikačných aktivít reflektovať novinky a informovať o nich. Toto môžu byť napríklad zmeny v trajektórii rozhodovania ESLP / Súdneho dvora EÚ, nástroje, ktoré len nepriamo súvisia s činnosťou RpMS – ako napríklad anti-SLAPP smernica na ochranu novinárov a pod. Rovnako napríklad v okolitých členských štátoch zavádzajú zmeny v právnej úprave medzinárodného práva súkromného vo vzťahu k ochrane osobnosti pri cezhraničných sporoch a podobne, kde je okrem sledovania potrebné aktívne odporúčať doplnenie právnej úpravy na Slovensku po vzore štandardov z iných krajín EÚ.

Implementácia: Trvalo.

U4. Udržiavanie a aktívnejšie vystupovanie neutrálneho odborného charakteru pri príprave legislatívnych návrhov, ktoré sa dotýkajú mediálneho prostredia, najmä pripomienkovanie v MPK. RpMS by mala komunikovať vždy odborne tam, kde sa má k čomu vyjadriť. Rovnaký prístup udržiavať aj na úrovni EÚ.

Implementácia: Trvalo.

U5. Implementácia EMFA – zaviesť na webovom sídle RpMS odkazy na databázy vlastníctva médií (napr. Európsky monitor vlastníctva médií) a rozvinutie aktivít v kontexte EMFA – konzultácia so zahraničnými partnermi pre zosúladenie postupov a komunikácia s EK.

Implementácia: 1. – 12. MÍ a následne ako pri ostatných predpisoch – trvalo.

U6. Aktualizácia sekcie „Judikatúra“ na webovom sídle RpMS a doplnenie o kľúčovú judikatúru ESLP a SDEÚ relevantnú pre oblasť mediálnych služieb, s krátkym výňatkom kľúčových právnych viet vyplývajúcich z príslušnej judikatúry v slovenskom jazyku, s odkazom na dané rozhodnutie. Relevantným subjektom môže tento krok pri efektívnej činnosti a zabezpečovaní rešpektovania základných ľudských práv v mediálnom priestore pomôcť nahliadnuť do trajektórie vývoja judikatúry ESLP a Súdneho dvora EÚ. Takáto databáza môže napomôcť aj súdom SR pri aplikácii relevantných právnych predpisov v kontexte ochrany základných práv, akými sú ľudská dôstojnosť, sloboda prejavu a podobne. Rovnako pomôže verejnosti porozumieť, kde je hranica medzi slobodou prejavu a ochranou ľudskej dôstojnosti a osobnosti. Judikatúra ESLP prevažne nie je dostupná v slovenskom jazyku, preto prekladom kľúčových viet dôjde k zvýšeniu širšieho povedomia o rozhodnutiach ESLP. Zároveň odporúčame v druhej fáze preložiť základné informácie z príručiek ESLP k aplikácii relevantných ľudských práv.

Implementácia: Vytvorenie podstránky a databázy 50 najdôležitejších rozsudkov SDEÚ a ESLP – 3. - 6. MÍ a následné trvalé dopĺňanie.

Preklad príručiek ESLP – do konca 36. MÍ

U7. Metodická príručka o tom, kedy sa môžu obrátiť používatelia mediálnych služieb na ktorý súdny / správny orgán – vrátane konaní pred ESLP a SDEÚ. Následné zverejnenie na webovom sídle RpMS a komunikácia.

7.2 Hlavné predpokladané riziká implementácie balíčka

RIZIKO	Pravdepodobnosť výskytu	Návrh mitigácie
Neskorá identifikácia implementačných alebo aplikačných problémov, najmä pri novej právnej úprave	Vysoká	Systematické vyhodnocovanie aplikačnej praxe, podnetov a rozhodovacej činnosti a pravidelná výmena informácií medzi jednotlivými odbormi RpMS
Nedostatočná koordinácia medzi RpMS a príslušnými ministerstvami alebo inými orgánmi verejnej moci	Vysoká	- Zavedenie pravidelných odborných konzultácií, pracovných skupín a včasné komunikovanie identifikovaných problémov - Komunikácia zo strany kancelárie riaditeľa RpMS musí byť priama a intenzívna a aktívna pre preukázanie, že RpMS má záujem byť aktívnym partnerom na diskusiu o témach týkajúcich sa mediálneho prostredia
Rýchly a rozsiahly vývoj vnútroštátnej a európskej právnej úpravy môže viesť k potrebe meniť priority a aktualizovať analýzy	Stredná	Kontinuálny legislatívny monitoring, flexibilné nastavovanie analytických priorít a pravidelná aktualizácia výstupov
Odporúčania RpMS nebudú premietnuté do legislatívnych zmien, keďže konečné rozhodnutie je mimo jej kompetencií	Vysoká	- Zintenzívnením komunikácie a komunikačnou stratégiou RpMS je potrebné nastaviť povedomie o RpMS u verejnosti, čím sa jej hlas stáva automatický „hlasnejším“ aj pre relevantné subjekty - Včasná účasť v legislatívnom procese, kvalitné podložené odôvodnenie návrhov a komunikácia alternatívnych riešení
Rozdielne odborné názory na výklad právnej úpravy	Nízka	Konzultácie s akademickou obcou, praxou, zahraničnými regulátormi a

		relevantnými európskymi inštitúciami a sledovanie judikatúry SDEÚ a ESEP
--	--	--

8. Navrhované spolupráce

Zoznam navrhovaných spoluprác je len demonštratívnym výpočtom subjektov, ktoré kancelária riaditeľa RpMS plánuje osloviť vo veci uzavretia memoranda o spolupráci, v niektorých prípadoch vo veci konzultovania vybraných otázok. V praxi sa podľa potreby tieto spolupráce budú dopĺňať. Zoznam predpokladá existujúce spolupráce s rôznymi subjektmi, ktoré sú dohľadateľné vo výročných správach. Medzinárodné spolupráce sú načrtnuté v sekcii venovanej medzinárodnému odboru.

Posilňovanie a otváranie vzťahov s rôznymi subjektmi má jednoznačne za cieľ:

- priblížiť činnosť RpMS verejnosti,
- zviditeľnenie RpMS a jej činnosti na národnej a nadnárodnej úrovni,
- pozitívne vplývať na takmer všetky plánované aktivity v rámci projektu, kde sa predpokladajú spolupráce.

8.1 Zoznam navrhovaných spoluprác

1. Ministerstvo školstva, výskumu, vývoja a mládeže Slovenskej republiky vo veci ochrany mladistvých, Ministerstvo kultúry SR, Ministerstvo spravodlivosti SR a ďalšie vo veciach relevantnej agendy, ktorá spadá pod ich gesciu. Ministerstvo kultúry SR musí byť informované o všetkých navrhovaných odporúčaniach pre legislatívnu činnosť v oblasti mediálneho práva.

2. Justičná akadémia SR - počet súdnych konaní o opravných prostriedkoch proti rozhodnutiam RpMS klesá, čo naznačuje pozitívnu trajektóriu, avšak spolupráca by sa mala posilniť v oblasti školenia súdov a organizácie spoločných podujatí, v oblasti spoločnej projektovej činnosti a v oblasti spoločného zostavenia nástrojov pre súdy. Oblasť prieniku s činnosťou súdov je markantná, či už ide o trestné konanie, správne konanie proti rozhodnutiam RpMS, nariaďovanie predbežných opatrení, problematika ochrany novinárov a novej anti-SLAPP úpravy, oblasť občianskoprávnej zodpovednosti za škodu v prípade zásahu napríklad do základných ľudských práv v mediálnom priestore a pod.

3. Univerzity a prioritne ich právnické fakulty a fakulty masmediálnej komunikácie. Cieľom týchto spoluprác je spoločná organizácia podujatí, debaty na akademickej úrovni, vzdelávanie študentov v oblasti mediálneho práva, spoločná grantová činnosť, prednášanie RpMS pre študentov a akceptácia stážistov v RpMS. Na základe nového vysokoškolského zákona (č. 300/2025 Z. z. Zákon o vysokých školách a o zmene a doplnení niektorých zákonov) si študenti budú môcť miesto diplomových prác vybrať stáže - na základe memoránd o spolupráci by RpMS mala takéto miesta fakultám poskytnúť a zároveň určiť supervízorov v rámci RpMS, pod ktorých vedením budú stážisti pôsobiť. Aktívna účasť na podujatiach organizovaných partnerskými fakultami prispeje k propagácii činnosti RpMS. Po úspešnom nastavení spoluprác na domácej pôde má projekt ambíciu iniciovať spoluprácu aj so zahraničnými univerzitami, ktoré sa intenzívne venujú výučbe mediálneho práva, a to za účelom organizácie spoločných aktivít.

4. Základné a stredné školy. Spolupráca so základnými a strednými školami je kľúčová v prípade ochrany mladistvých, vzdelávania učiteľov aj rodičov mladistvých a mala by sa realizovať v spolupráci aj s členmi platformy Mediálna gramotnosť+, v spolupráci s Ministerstvom školstva, výskumu, vývoja a mládeže Slovenskej republiky a relevantnými subjektmi z neziskového sektora.

5. Finančná správa – spolupráca pri prierezových problémoch v online prostredí, akými sú regulácia influencerov, daňové povinnosti v súvislosti s online propagáciou na platformách a podobne a spolupráca pri príprave vybraných nástrojov.

6. Slovenská obchodná inšpekcia a Asociácia spotrebiteľských subjektov Slovenska – spolupráca pri ochrane spotrebiteľa najmä v online prostredí a spolupráca pri príprave vybraných nástrojov.

7. Verejný ochrana práv – spolupráca vo veci ochrany základných ľudských práv v mediálnom priestore, spoločné metodiky, spolupráca pri organizácii podujatí a verejných diskusií.

8. Ombudsman pre deti - spolupráca vo veci ochrany mladistvých v mediálnom priestore, spoločné metodiky, spolupráca pri organizácii podujatí a verejných diskusií.

9. Relevantné NGOs a prehľad už existujúcej spolupráce – neziskový sektor disponuje množstvom relevantných dát, najmä v otázke ochrany mladistvých, na základe týchto dát možno identifikovať a reflektovať medzery v aplikačnej praxi jednotlivých predpisov.

9. Ochrana maloletých

Ochrana maloletých je zahrnutá v rámci aktivít a úloh, ktoré sú plánované vo všetkých častiach projektu, preto sa nebudú opakovať v tejto sekcii. Cieľom v oblasti ochrany maloletých je:

- zabezpečenie administratívneho a organizačného chodu Komisie pre ochranu maloletých a podpora aktivít, podpora komunikačnej stratégie výstupov zasadnutí Komisie - do činnosti autonómnej Komisie nemožno zasahovať, organizáciu podujatí zameraných na ochranu detí ale možno riešiť v spolupráci s Komisiou, rovnako možno jej činnosť podporiť intenzívnou komunikačnou stratégiou,

- iniciovať aktivity určené k ochrane mladistvých (popísané najmä v časti Komunikačného odboru).

Úlohy určené k ochrane mladistvých sú uvedené vo viacerých sekciách predloženého projektu podľa obsahového zamerania, preto sa duplicitne už neopakujú v tejto sekcii.

9.1 Úlohy

U1. Realizácia aktivít plánovaných v rámci jednotlivých častí projektu, ktoré sú určené mladistvým.

Implementácia: Trvalo.

U2. Spolupráca s Ministerstvom školstva, výskumu, vývoja a mládeže SR a iniciovanie spolupráce s relevantnými subjektmi najmä z neziskového sektora, ktoré sa dlhodobo venujú problematike ochrany detí aj v kontexte online prostredia. Tieto NGOs často disponujú personálnym zložením, v ktorom sú zastúpení psychológovia, ktorých prítomnosť je pri tvorbe aktivít a materiálov určeným mladistvým nevyhnutná. Zároveň disponujú množstvom dát, ktoré dokážu odhaliť najväčšie výzvy v efektívnej implementácii právnej úpravy. Prepojenie aktivít s platformou Mediálna gramotnosť+ a jej členmi.

Implementácia: Trvalo, iniciovanie podpisu memoránd o spolupráci v priebehu prvého roka implementácie.

9.2 Hlavné predpokladané riziká implementácie balíčka

RIZIKO	Pravdepodobnosť výskytu	Návrh mitigácie
Nedostatočné personálne kapacity	Vysoká	- Spolupráca s viacerými partnermi, ktorí intenzívne pracujú v oblasti posilňovania ochrany mladistvých všeobecne výrazne odkloní záťaž z RpMS - Aktuálne aktivity RpMS sú len do určitej miery doplnené a mali by byť zvládnutelné v rámci aktuálneho personálneho obsadenia RpMS
Rýchly vývoj digitálnych služieb a nových foriem škodlivého obsahu môže znížiť aktuálnosť aktivít a materiálov	Stredná	Priebežná aktualizácia a zameranie aktivít na všeobecné povedomie o právach v mediálnom priestore a rizikách mediálneho priestoru má vplývať na zvyšovanie mediálnej gramotnosti u mladistvých, ktorá je základom nemeniacim sa pod vplyvom novej právnej úpravy do miery, že by sa stala nepotrebnou
Nezáujem subjektov o spoluprácu	Nízka	Posilnenie spolupráce práve so subjektmi z verejného alebo aj neziskového sektora, ktoré sa agendou ochrany detí zaoberajú v rámci svojej bežnej činnosti



Ivan Tarabčák

Právnik

Pracovné skúsenosti

Právnik

Júl 2012

Aktuálny

Rada pre mediálne služby, Bratislava

Vypracovávanie pracovných materiálov na zasadnutia Rady a následných rozhodnutí, vedenie správnych konaní od ich začatia až po vydanie rozhodnutia vo veci, zastupovanie Rady v súdnych sporoch, vrátane zastupovania na súdnych pojednávaniach. Aktívna komunikácia s regulovanými subjektmi.

Podieľanie sa na príprave legislatívnych návrhov, pripomienkovanie legislatívnych návrhov, komunikácia s rôznymi rezortmi, najmä Ministerstvom kultúry SR, Ministerstvom spravodlivosti SR, Ministerstvom školstva, výskumu, vývoja a mládeže SR, ako aj komunikácia s Úradom pre reguláciu elektronických komunikácií a poštových služieb.

Od roku 2023 tiež príprava materiálov na rokovania Komisie na ochranu maloletých a následných rozhodnutí.

Od februára 2023 do decembra 2023 som pôsobil ako vedúci právneho oddelenia, pričom na tejto pozícii pôsobím od apríla 2025 doteraz.

Od februára 2026 som bol poverený vedením kancelárie Rady.

Vzdelanie

JUDr. Právo

Jún 2026

Univerzita Komenského, Bratislava

Rigorózna práca na tému: Mediálna komerčná komunikácia v televíznom a rozhlasovom vysielaní

Mgr. Právo

September 2007

Paneurópska vysoká škola, Bratislava

Jún 2012

Externé štúdium

Ing. Regionálny rozvoj

September 2007

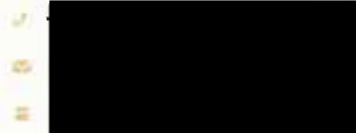
Slovenská poľnohospodárska univerzita v Trnave, Trnava

Jún 2012

Publikačná činnosť

Komentár

KUKLIŠ, L., TARABČÁK, I. (2016). Zákon o vysielaní a retransmisii. Vybrané súvisiace ustanovenia zákona o digitálnom vysielaní. Komentár. Bratislava: Wolters Kluwer. 728 s. ISBN: 9788081684180.



B

Jazyky

Anglický jazyk (C1)

Znalosti

Microsoft Word (Pokročilý)

Microsoft Excel (Základy)

Microsoft Outlook (Pokročilý)

Microsoft PowerPoint (Pokročilý)

Zoom Video Conferencing (Mierne pokročilý)

Microsoft Teams (Pokročilý)

Projekt riadenia Rady pre mediálne služby

(vypracoval: Ivan Tarabčák)

Tento projekt riadenia je vypracovaný na základe vyhlásenia výberového konania na funkciu riaditeľa Rady pre mediálne služby.

Rada pre mediálne služby (ďalej len „Rada“) je orgánom štátnej správy s celoštátnou pôsobnosťou, ktorý vykonáva svoju činnosť nezávisle. Na prvý pohľad sa môže zdať, že ide o malý správny orgán (jedno pracovisko, počet zamestnancov cca 80), avšak rozsahom agendy, kde je zároveň predpoklad ďalšieho rozširovania, ide o nepochybne dôležitý úrad. Vykonáva, okrem iného, reguláciu v oblasti vysielania, retransmisie, poskytovania audiovizuálnych mediálnych služieb na požiadanie, poskytovania platforiem na zdieľanie obsahu, poskytovania sprostredkovateľskej služby, poskytovania online sprostredkovateľských služieb, poskytovania internetového vyhľadávača, poskytovania služieb multimodálneho prístupu, vydávania periodických publikácií a prevádzkovania spravodajských webových portálov.

Rozsah činností Rady je stanovený najmä v zákone č. 264/2022 Z. z. o mediálnych službách a vyplýva najmä zo smernice Európskeho parlamentu a Rady 2010/13/EÚ o audiovizuálnych mediálnych službách v znení neskorších predpisov, nariadenia Európskeho parlamentu a Rady (EÚ) 2022/2065 (Akt o digitálnych službách alebo DSA) a nariadenia Európskeho parlamentu a Rady (EÚ) 2024/1083 (Európsky akt o slobode médií alebo EMFA). Dohliada však aj nad povinnosťami stanovenými v nariadení Európskeho parlamentu a Rady (EÚ) 2019/1150 o podpore spravodlivosti a transparentnosti pre komerčných používateľov online sprostredkovateľských služieb (tzv. P2B) a zákonom č. 329/2025 Z. z. o niektorých administratívnych opatreniach súvisiacich so zhromažďovaním elektronických dôkazov v trestnom konaní a o zmene a doplnení niektorých zákonov, ktorým bola transponovaná smernica Európskeho parlamentu a Rady (EÚ) 2023/1544 z tzv. balíčka e-evidence, na základe ktorého Rada vykonáva registráciu jednotlivých povinných subjektov.

Rada vždy pristupovala k regulovaným subjektom proklientsky, aktívne ich informovala o nových povinnostiach a napomáhala k ich správneplneniu. Tento prístup regulované subjekty, ale aj iné štátne orgány, v mnohých prípadoch ocenili. Rada tak nebola vnímaná iba ako regulačný orgán, ale ako partner. Som toho názoru, že prevencia by mala mať prednosť pred represiou. Podstatné by nemalo byť sankcionovať, ale dosiahnuť taký stav, kedy nedochádza k porušovaniu zákona, hoci samozrejme, tento stav nie je možné dosiahnuť úplne.

Rada by preto aj naďalej mala vykonávať osvetové činnosti v oblastiach, ktoré reguluje, a to obzvlášť v prípade nových právnych predpisov, ako sú DSA a EMFA. Netreba však zabúdať ani na klasické médiá, kde by bolo vhodné spolupracovať s lokálnymi a regionálnymi televíznymi vysielateľmi, napr. aj formou cielených workshopov. Dôležitou súčasťou týchto činností je aj vhodne zvolená komunikačná stratégia, prehľadné informovanie na webovom sídle Rady, ako aj pripravená krízová komunikácia.

Na prevenciu prirodzene nadväzuje výkon dohľadu, ktorý by mal byť vykonávaný na základe dopredu stanovených cieľov, ktoré sa ním chcú dosiahnuť. Okrem riešenia podnetov je nevyhnutné vykonávať aj ex offo monitoringy jednotlivých oblastí spadajúcich do pôsobnosti Rady. Z toho dôvodu by Rada mala mať stanovenú stratégiu na konkrétny kalendárny rok a na základe toho správne alokovať svoje personálne kapacity.

Medzi najväčšie výzvy v nadchádzajúcom období v oboch uvedených oblastiach bude patriť činnosť influencerov, kde je vhodné postupovať podľa vopred určenej metodológie, aby boli aj osveta, aj dohľad vykonávané systematicky. Rovnako bude dôležité vhodne nastaviť informovanie o štátnej reklame, aby následne nedochádzalo k nadmernému zaťažovaniu zamestnancov Rady.

V súčasnosti prebieha revízia smernice o audiovizuálnych mediálnych službách a pripravuje sa tiež Akt o digitálnej férovosti, ktoré sa nevyhnutne dotknú aj činnosti Rady. Obom týmto právnym predpisom sa Rada už aktívne venuje, avšak je nevyhnutné počítať jednak so zapojením na úrovni EBMS, ako aj následne pri ich transpozícii, resp. implementácii na národnej úrovni, pričom celý proces môže trvať aj niekoľko rokov. V tejto

súvislosti je možné nadviazať na dobrú spoluprácu v rámci EBMS, ako aj s gestorskými rezortmi, ktoré budú za transpozíciu, resp. implementáciu zodpovedné.

1 Komunikácia

Komunikácia v sebe nesie viacero aspektov, a to najmä externú komunikáciu Rady ako takej, internú komunikáciu v kancelárii Rady, ako aj komunikáciu medzi radou a kanceláriou.

Ako je uvedené aj v § 109 ods. 5 zákona o mediálnych službách, Rada ako regulátor sa skladá z rady a kancelárie. Hoci medzi týmito zložkami existuje určitý typ nadriadenosti a podriadenosti vzhľadom na to, že rada volí a odvoláva riaditeľa, ktorý následne vedie kanceláriu, v záujme efektívneho fungovania Rady ako celku je nevyhnutné, aby medzi všetkými zložkami existovala synergia a vzájomná dôvera. Z toho dôvodu je dôležité transparentné informovanie jednotlivých zložiek Rady o vykonávaných aktivitách, aby Rada vystupovala jednotne a bola vnímaná ako jeden celok.

Z hľadiska zabezpečenia riadneho fungovania rady, pridelovania vecí do senátov a zastupiteľnosti jednotlivých členov rady, by sa mal každoročne pripravovať rozvrh práce v súlade s § 7 rokovacieho poriadku Rady.

Jednou z kľúčových úloh na najbližšie obdobie je nastavenie jednoznačnej komunikačnej stratégie, na základe ktorej je možné aj lepšie plánovať jednotlivé aktivity a zároveň zvyšovať povedomie verejnosti o činnostiach Rady. Tomu by však mal predchádzať prieskum z hľadiska vnímania Rady verejnosťou, a to jednak celkového povedomia o Rade ako inštitúcii, ako aj kontextu, v akom je Rada vnímaná.

Vhodné by bolo preskúmať možnosti spolupráce s Tlačovou agentúrou Slovenskej republiky (TASR), vďaka čomu by Rada získala väčší dosah a viac možností na rozširovanie informácií o jej činnosti. Rovnako by bolo vhodné prehodnotiť používanie sociálnych sietí, vďaka ktorým by sa dalo rozšíriť povedomie verejnosti o Rade ako takej, ako aj o jej aktivitách, čím sa opäť môže budovať pozitívne PR. Rada v súčasnosti vydáva dva newslettere týkajúce sa DSA a mediálnej gramotnosti, ktoré považujem za užitočné z hľadiska ich obsahu pre odberateľov, a ktorých vydávanie by malo byť zachované.

S externou komunikáciou súvisí tiež jednotná formálna úprava výstupov, najmä korešpondencie s dohliadanými subjektmi a podávateľmi podnetov na preverenie. Tu už v súčasnosti existujú vzory listov vypracované podľa slovenskej technickej normy 01 6910 Pravidlá písania a úpravy písomností, podľa ktorej musia postupovať všetci zamestnanci Rady.

Interná komunikácia súvisí čiastočne aj s vedením kancelárie, ktoré je uvedené v ďalšom bode tohto projektu. Zamestnanci by mali byť informovaní o všetkých skutočnostiach podstatných pre výkon ich práce, a to vrátane pracovných podmienok. Ako je uvedené aj nižšie, potenciálnym nástrojom môže byť posielanie interného newslettera s dôležitými informáciami pre všetkých zamestnancov, príp. organizovanie pravidelných stretnutí a interných školení.

2 Vedenie kancelárie

Z hľadiska vedenia kancelárie Rady by malo byť úlohou riaditeľa vytvárať motivujúce a stabilné prostredie, aby nedochádzalo k prílišnej fluktuácii zamestnancov, keďže sa tým stráca inštitucionálna pamäť dlhodobých zamestnancov, ktorá v mnohých prípadoch môže pomôcť pri rýchlejšom a efektívnejšom riešení podnetov, monitoringov, správnych konaní a pod. Zároveň by mal, aj v súčinnosti s vedúcimi odborov, presne komunikovať stratégiu dohľadu na kalendárny rok s jej odôvodnením a rozdelením úloh medzi jednotlivé odbory, vďaka čomu sa zamestnanci môžu lepšie pripraviť na nadchádzajúce obdobie a výkon svojej činnosti. Súčinnosť s vedúcimi odborov je nevyhnutná za účelom čo najpresnejšieho stanovenia priorít a cieľov, vďaka

čomu je lepšie vidieť aj skutočný dopad vykonanej práce. Rovnako je vďaka tomu možné presnejšie nastaviť finančné potreby na ďalší rozpočtový rok, a tým konkrétnejšie rozpisť jednotlivé položky rozpočtu.

Riaditeľ by mal podporovať výmenu názorov a odborné diskusie, ako aj aplikáciu dobrých nápadov v praxi, aby zamestnanci vedeli, že na ich názore záleží a môžu reálne ovplyvniť fungovanie regulátora. Rovnako dôležité je umožnenie sebarealizácie, napr. prostredníctvom aktivít, ktoré síce nevyplývajú priamo zo zákona, ale napomáhajú zlepšovaniu povedomia o mediálnom prostredí, nových trendoch a zlepšujú spokojnosť zamestnancov so zamestnaním. Vhodné je tiež informovanie zamestnancov o činnosti Rady, napr. formou interných newsletterov s aktuálnymi informáciami zo zasadnutí rady a regulačnej oblasti vo všeobecnosti. Tým sa dosiahne rovnomerné informovanie všetkých zamestnancov bez ohľadu na odbor, v ktorom sú zaradení.

Priestor vidím v príprave interných manuálov za účelom stanovenia jednotného výkladu konkrétnych povinností a postupov zo strany Rady, čím je možné následne efektívnejšie riešiť vzniknuté problematické situácie a postupovať konzistentne.

V súčasnosti je už nastavená dobrá spolupráca medzi jednotlivými odbormi, a to nielen v prípade prierezových tém, ale aj na bežnej pracovnej úrovni. Zároveň však stále existujú určité medzery v poznaní typu a množstva agendy medzi odbormi. Zlepšenie povedomia o tom, čo všetko má ktorý odbor na starosti, môže pomôcť nielen pri efektívnejšom výkone dohľadu nad jednotlivými subjektami spadajúcimi do kompetencie Rady, ale aj v prípade ostatných aktivít vykonávaných Radou, najmä v cezhraničnej spolupráci v rámci EBMS a EBDS.

V neposlednom rade je dôležitá komunikácia so zamestnancami aj prostredníctvom zamestnaneckej rady za účelom zisťovania spokojnosti s pracovnými podmienkami a v prípade opodstatnenosti ich premietnuť do pracovného poriadku. Vzhľadom na nepodpísanie kolektívnej zmluvy vyššieho stupňa je možné určité pracovné benefity, ktoré vyplývali práve z kolektívnej zmluvy vyššieho stupňa, upraviť aj v pracovnom poriadku, ktorý by mal obsahovať aj presné určenie možnosti práce z domu. Na určenie presných podmienok v čiastkových veciach, napr. na využívanie umelej inteligencie pri práci, môžu slúžiť aj interné smernice, za účelom zabezpečenia jednotného prístupu zo strany zamestnancov, ako aj ochrany zamestnávateľa v prípade bezpečnostného incidentu.

Okrem povinností je nevyhnutné zamerať sa aj na benefity pre zamestnancov, kde je možné preskúmať možnosti spolupráce s kultúrnymi inštitúciami, napr. formou zliav na kultúrne podujatia. Okrem toho je vhodné pokračovať v každoročnom celouradnom teambuildingu, na ktorom je možné lepšie spoznať kolegov a prebrať pracovné záležitosti v uvoľnenejšej atmosfére. Zároveň sa prostredníctvom týchto akcií prehĺbuje aj povedomie o aktuálnych a nadchádzajúcich témach, ktoré určujú činnosť Rady.

Veľmi dôležitá je tiež práca s ľuďmi, v prípade riaditeľa najmä s vedúcimi jednotlivých odborov, a to uskutočňovaním periodických stretnutí, na ktorých je možné detailnejšie prebrať aktuálnu agendu a vyriešiť otázky týkajúce sa konkrétneho odboru. Nad rámec bežných pracovných stretnutí sú dôležité pravidelné one-on-one stretnutia, na ktorých dostávajú obe strany konštruktívnu spätnú väzbu. Takéto stretnutia je vhodné následne robiť aj na úrovni jednotlivých odborov medzi vedúcimi a ich kolegami, čo umožňuje tiež lepšie poznať šírku agendy každého zamestnanca, vďaka čomu je možné agendu správne prerozdeliť, aby nedochádzalo k nerovnomernému zaťaženiu niektorých zamestnancov.

Kancelária Rady má v súčasnosti cca 80 zamestnancov, pričom stanovený limit zamestnancov na najbližšie roky je 93. Podľa organizačného poriadku v účinnom znení je kancelária zložená zo siedmich odborov, pričom medzi najpočetnejšie patrí analytický odbor a právny odbor. Na efektívne zabezpečenie fungovania väčších odborov by bolo vhodné presnejšie rozdelenie agendy medzi jednotlivých zamestnancov (aj v nadväznosti na určenú stratégiu) a určenie koordinátorov pre konkrétne oblasti, napr. ochrana maloletých, monitorovanie audiovizuálnych mediálnych služieb na požiadanie, výskum, objektívnosť a nestrannosť a pod. Týmto

spôsobom dôjde k odbremeneniu vedúcich takýchto odborov od niektorých činností, vďaka čomu sa môžu viac venovať práci s ľuďmi a strategickému plánovaniu činnosti odboru ako celku.

Personálne obsadenie kancelárie považujem v súčasnosti za dostačujúce pre výkon zákonných kompetencií Rady, vrátane výkonu dohľadu z vlastnej iniciatívy (pozri ďalšiu časť). Keďže došlo k výraznejšiemu náboru zamestnancov na väčšine odborov, je nevyhnutné najmä zabezpečiť ich skoré zaškolenie z hľadiska fungovania Rady, využívania jednotlivých pracovných nástrojov, ako aj vybavovania podnetov na preverenie a vedenia správnych konaní.

Pokiaľ ide o odborné hľadisko, niektoré odbory (ekonomický, právny) majú už zo svojej podstaty predurčené obsadenie zamestnancami so špecifickým vzdelaním. V prípade ostatných odborov je však vzhľadom na šírku agendy Rady nevyhnutné mať zamestnancov s rôznorodým zameraním, vrátane dátových analytikov, absolventov z odborov mediálnych a komunikačných štúdií, spoločenských vied, politológie, európskych štúdií, sociológie a i. Rôzne odborné znalosti prispievajú k lepšiemu prístupu k posudzovaniu agendy Rady, keďže sa na konkrétne veci dokážu pozrieť ľudia z rôznych perspektív. Vzhľadom na členstvo v európskych a celosvetových združeniach regulátorov je zároveň nevyhnutná vysoká úroveň ovládania angličtiny ako rokovacieho jazyka, a to nielen v prípade odboru medzinárodných vzťahov, ale aj ostatných odborov, čo umožňuje aktívnu účasť kolegov s rôznymi znalosťami problematiky.

3 Výkon dohľadu

Podnety na preverenie vybavujú analytický odbor, odbor dohľadu a právny odbor, a to podľa predmetu podnetu. Pre efektívne vybavovanie podnetov je nevyhnutné mať nastavené konkrétne a najmä jednotné postupy pre všetky odbory, napríklad formou presného postupu od doručenia podnetu, cez jeho zaevidovanie, dožiadanie ďalších informácií v prípade potreby, až po jeho správne vyhodnotenie. Zákon o mediálnych službách umožňuje v § 150 ods. 7 a 8 v konkrétnych prípadoch podnety odložiť. V prípade nejasností si totiž regulátor nemá domýšľať, čo konkrétne podávateľ podnetu namieta, ak to nie je zrejmé, ale takýto podnet odložiť a v prípade potreby následne vykonať vlastný monitoring služby. To následne umožňuje lepšie zamerať kapacity regulátora a vykonávať komplexnejšie monitorinky.

Pre nedostatočné kapacitné možnosti bola Rada často nútená zaoberať sa najmä vybavovaním podnetov a nebol dostatok času na výkon cielených monitoringov. Nedávny nábor nových zamestnancov by mal umožniť zamerať sa na viaceré oblasti, v ktorých by bolo vhodné posilniť monitorovaciu aktivitu Rady.

Medzi hlavné monitorovacie činnosti by mali patriť:

- Monitoring televíznych programových služieb, a to jednak programových služieb, ktorým boli za posledný rok udelené autorizácie vysielania (v priemere cca 10 nových programových služieb za rok) a spustili vysielanie, ako aj lokálnych a „regionálnych“ televíznych programových služieb. Cieľom monitoringu by bolo preverenie dodržiavania podmienok autorizácie, ako aj dodržiavania jednotlivých povinností podľa zákona o mediálnych službách, týkajúcich sa najmä plurality, ľudskej dôstojnosti a mediálnej komerčnej komunikácie. Ideálne by sa monitorovalo 24-hodinové vysielanie programovej služby, pričom takýchto monitoringov by mohlo byť vykonaných min. 25 ročne.
- Monitoring rozhlasových programových služieb. Rozhlasový trh je pomerne stabilný, čiže nové programové služby vysielajúce prostredníctvom analógových terestriálnych frekvencií už veľmi nevznikajú. Pribúdajú však nové internetové rádiá, pri ktorých je takisto nevyhnutné vykonávať podobný monitoring, ako je uvedené vyššie. Opäť by išlo o monitoring 24-hodinového vysielania, a to min. 10 programových služieb ročne.
- Monitoring audiovizuálnych mediálnych služieb na požiadanie. V tomto prípade by išlo najmä o monitoring služieb poskytovaných na platformách na zdieľanie videí, ktoré zatiaľ nepožiadali o autorizáciu, resp. neoznámili začatie poskytovania služby, pričom v rámci monitoringu by sa zároveň

- preveroval aj súlad s inými povinnosťami, najmä dodržiavanie ľudskej dôstojnosti a podmienok týkajúcich sa mediálnej komerčnej komunikácie. Zmonitorovaných by malo byť min. 40 služieb ročne.
- **Monitoring sprostredkovateľských služieb podľa DSA.** Pri týchto službách neexistuje povinnosť autorizácie alebo registrácie, a teda tento monitoring by bol zameraný na dodržiavanie príslušných povinností podľa typu služby. Opäť by malo ísť o komplexné posúdenie služby z hľadiska všetkých relevantných povinností, pričom výkon dohľadu by sa mal riadiť rizikovosťou služby na základe internej metodológie Rady, a to v rozsahu min. 20 služieb ročne.
- **Multimodálny prístup.** Na poslednom plenárnom zasadnutí EPRA predstaviteľ Európskeho fóra zdravotného postihnutia (EDF) uviedol, že hoci regulátori nedostávajú veľa podnetov na multimodálny prístup, neznamená to, že neexistujú problémy v tejto oblasti. Ďalej poznamenal, že ľudia so zdravotnými postihnutiami sa v každodennom živote stretávajú s viacerými obmedzeniami a pokiaľ by mali na každé poslať sťažnosť, tak by nerobili skoro nič iné. Ani Rada neviduje veľa podnetov na nedodržiavanie povinností týkajúcich sa multimodálneho prístupu. V tejto oblasti je však veľký potenciál vykonať monitoring zameraný na kvalitatívnu stránku titulkov pre nepočujúcich, ako aj hlasového komentovania pre nevidiacich. Tejto aktivite by však malo najprv predchádzať zorganizovanie stretnutia so zástupcami Asociácie nepočujúcich Slovenska a Únie nevidiacich a slabozrakých Slovenska, aby Rada vedela, v čom vidia najväčšie nedostatky a na čo je nevyhnutné sa pri následnom monitoringu zamerať.
- **Ochrana maloletých.** Hoci dodržiavanie povinností podľa § 62 zákona č. 264/2022 Z. z. [okrem § 62 ods. 1 písm. b)] patrí do kompetencie Komisie na ochrany maloletých, administratívne zabezpečuje jej fungovanie kancelária Rady, a teda je za jej činnosť v tejto oblasti tiež zodpovedný riaditeľ. Činnosť Komisie sa primárne zameriava na dodržiavanie povinností vysielateľmi, príp. poskytovateľmi klasických audiovizuálnych mediálnych služieb na požiadanie, avšak jej záber je výrazne širší, preto by bolo vhodné aj v tejto oblasti rozšíriť monitorovacie aktivity o kinodistributérov, ako aj poskytovateľov audiovizuálnych mediálnych služieb na požiadanie poskytovaných na platformách na zdieľanie videí, kde by išlo o nadväznú aktivitu na vyššie uvedený monitoring vykonávaný radou. Detailné nastavenie monitorovania by bolo závislé od dohody so samotnou Komisiou.

Reálny výkon monitorovania je, samozrejme, závislý od počtu doručených podnetov a využitia personálnych kapacít regulátora na ich riešenie. Ako je však uvedené aj vyššie, Rada zatiaľ nedosiahla stanovený limit počtu zamestnancov, preto by v prípade potreby bolo možné ešte rozšíriť jej personálne obsadenie.

V prípade monitorovacích aktivít je vhodné preskúmať možnosti využitia monitorovacích systémov na báze umelej inteligencie, ktoré môžu zjednodušiť a zefektívniť výkon monitoringu. Obzvlášť užitočné môžu byť takéto systémy pri monitorovaní audiovizuálnych mediálnych služieb na požiadanie.

Dôležité je tiež mať nastavené pravidlá pre opakované preverenie dodržiavania povinností v prípadoch sankcionovania služieb napr. pre vysielanie alebo poskytovanie služby bez autorizácie, ako aj v prípade porušenia povinností podľa DSA, ktoré je možné napraviť na základe prvého upozornenia na porušenie zákona zo strany Rady. Aby nedochádzalo k šikanóznym konaniam, sa ako vhodná doba na opätovné skontrolovanie služby javí 6 mesiacov. Táto doba by vo väčšine prípadov mala byť dostatočne dlhá na to, aby si sankcionovaný subjekt splnil povinnosti, za ktoré bol prvýkrát sankcionovaný. Zároveň to pomôže tomu, aby nebola sankčná činnosť Rady vnímaná ako nesystematická a neefektívna.

V prípade vedenia správnych konaní dochádzalo tiež k nárazu na kapacitné obmedzenia právneho odboru, ktorý sa pri poslednom nábore zamestnancov výraznejšie rozšíril. Hoci na uloženie sankcie podľa zákona o mediálnych službách je stanovená 6-mesačná subjektívna lehota (a v prípade DSA 12-mesačná), ideálne by bolo dosiahnuť ukončenie správneho konania do 4 mesiacov od jeho začatia. Samozrejme, túto lehotu nie je možné určiť paušálne, pretože každý prípad má inú náročnosť a inú potrebu získavania podkladov pre rozhodnutie, avšak v prípade bežných vecí, ktoré si nevyžadujú ďalšie dokazovanie, by mala byť 4-mesačná lehota postačujúca.

4 Mediálna gramotnosť a výskum

Podľa § 110 ods. 3 písm. j) zákona o mediálnych službách patrí do pôsobnosti Rady iniciovať a vykonávať aktivity podporujúce mediálnu gramotnosť. V prvom rade považujem za veľký prínos vznik samostatného odboru a prijatie ďalších zamestnancov, ktorí sa tejto oblasti budú v Rade venovať. Rada už v súčasnosti koordinuje platformu Mediálna gramotnosť+, ktorej členmi sú ako verejné inštitúcie, tak aj vzdelávacie inštitúcie, mimovládne a neziskové organizácie, či jednotliví odborníci. Platforma sa neustále rozrastá aj o nové subjekty, vďaka čomu prepája široké spektrum ľudí, ktorí sa venujú mediálnej gramotnosti z rôznych hľadísk. Prepojením jednotlivých subjektov dochádza k lepšej výmene skúseností, aplikovaniu už existujúcich poznatkov aj propagácii ich činností. Okrem toho pripravuje kancelária Rady newsletter a príspevky na sociálnych sieťach Facebook, Instagram a LinkedIn. Vo všetkých ohľadoch funguje táto platforma na vysokej úrovni a v tejto činnosti je jednoznačne potrebné pokračovať.

Rovnako považujem za užitočné pokračovať v účasti na Týždňoch mediálneho vzdelávania a Týždni mediálnej a informačnej gramotnosti, počas ktorých Rada pripravuje workshopy pre odborníkov, žiakov aj učiteľov. V roku 2026 mali veľký ohlas dve iniciatívy realizované počas Týždňov mediálneho vzdelávania, a to workshop *Matilda*, ktorí dokážu využiť učitelia pri výučbe vďaka pripraveným metodickým materiálom, a súťaž *Zodpovedný influencer* pre žiakov základných a stredných škôl, ktorá efektívne prepojila kompetencie Rady v oblasti dohľadu a podpory mediálnej gramotnosti. Ide o aktivity, ktoré majú na jednej strane reálny prínos pre svojich adresátov a na druhej strane prispievajú k pozitívnemu vnímaniu Rady. V ďalších rokoch by preto bolo vhodné zamyslieť sa nad prípravou obdobných aktivít.

Hlavnou aktuálnou prioritou v oblasti mediálnej gramotnosti je príprava a realizácia štúdie mediálnych kompetencií dospeléj populácie Slovenskej republiky, ktorej zámerom je priniesť ucelený obraz o tom, ako verejnosť pristupuje k médiám, ako ich využíva, ako analyzuje a hodnotí mediálne obsahy, do akej miery rozpoznáva obsah potenciálne škodlivý pre maloletých a ako reflektuje spoločenskú úlohu médií. Výsledky štúdie pomôžu pri formulovaní odborných stanovísk a odporúčaní, ako aj cielení ďalších aktivít v oblasti mediálnej gramotnosti.

Okrem výkonu výskumu v oblasti mediálnej gramotnosti patrí výkon výskumnej a analytickej činnosti v mediálnej oblasti na účel sledovania a hodnotenia stavu mediálneho prostredia do agendy analytického odboru kancelárie Rady. Pri poslednom nábore zamestnancov došlo v prípade tohto odboru aj k posilneniu kapacít práve v tejto oblasti, prijatím zamestnancov zameraných na dátovú analýzu, príp. s praktickými znalosťami mediálneho prostredia zo svojich predchádzajúcich zamestnaní. Cieľom je získať lepší prehľad o mediálnom prostredí Slovenskej republiky ako celku, to znamená poznať, ako funguje reklamný trh, ako funguje zadávanie reklamy, ako sa vykonáva meranie sledovanosti, atď. Tieto poznatky budú obzvlášť užitočné pri posudzovaní koncentrácií na mediálnom trhu (pozri nižšie).

Okrem toho to však prispeje k lepšiemu porozumeniu fungovania slovenského reklamného trhu ako takého, kedy sa propagačné aktivity čoraz viac presúvajú do online prostredia, najmä do sféry influencerov, čo pomôže pri výkone monitorovacích aktivít súvisiacich s audiovizuálnymi mediálnymi službami na požiadanie (pozri vyššie).

V neposlednom rade bude možné efektívnejšie a presnejšie analyzovať údaje o štátnej reklame, keďže povinnosť oznamovať zadávanie alebo prijímanie štátnej reklamy sa týka tisícov subjektov, pričom znenie zákonnej povinnosti do určitej miery znemožňuje jednoduché krížové porovnávanie oznamovaných údajov.

5 Národná a medzinárodná spolupráca

Rada je dlhodobo rešpektovaným partnerom nielen na európskej, ale aj celosvetovej úrovni, o čom svedčí jej aktivita v Európskej rade pre mediálne služby (EBMS) a Európskom výbore pre digitálne služby (EBDS), ako aj

v Európskej platforme regulačných orgánov (EPRA) a Globálnej sieti regulátorov online bezpečnosti (GOSRN), pričom v posledných troch menovaných zastáva pozíciu podpredsedu a v rámci EBMS vedie jednu zo štyroch pracovných skupín. Zároveň sa v rámci EBMS a EBDS aktívne zapája v rámci všetkých pracovných skupín, čím prispieva k ich riadnemu fungovaniu. Táto aktivita je prínosom pre prenos poznatkov ako zo strany Rady k ostatným regulačným úradom v rámci Európskej únie, ako aj naopak, kedy dokáže implementovať poznatky získané z jednotlivých pracovných skupín do vnútroštátnej agendy, a tým účinnejšie reagovať na nové výzvy.

Veľkým prínosom je aj skutočnosť, že Rada je aj mediálnym regulátorom, aj koordinátorom digitálnych služieb, a preto môže efektívne vykonávať dohľad napr. nad platformami na zdieľanie videí, na ktoré sa vzťahujú oba právne predpisy EÚ.

Prioritou v medzinárodnej spolupráci by tak aj na ďalšie obdobie mala patriť aktívna účasť vo všetkých pracovných skupinách a vedenie jednej pracovnej skupiny ako v EBMS, tak aj v EBDS. Takisto by sa Rada mala podieľať aj na monitorovacích aktivitách mimo pracovných skupín, keďže umožňujú jednak ešte bližšiu spoluprácu s európskymi regulátormi, ako aj získavanie ďalších poznatkov o mediálnom prostredí na úrovni EÚ.

Čo sa týka účasti v GOSRN, som toho názoru, že by bolo vhodné aj naďalej zastávať pozíciu podpredsedu, keďže to Rade umožňuje riešiť veci nielen na európskej úrovni, ale aj na tej svetovej. Ide o ideálne miesto na zdieľanie skúseností medzi krajinami s rôznymi regulačnými rámcami.

Rada tiež v súčasnosti zastáva pozíciu podpredsedu v EPRA, pričom na tejto pozícii môže byť ešte jeden ďalší pracovný rok. V tomto prípade stojí za zváženie uchádzať sa na tento posledný rok o pozíciu predsedu EPRA na jar 2027 a následne na jar 2028 usporiadať plenárne zasadnutie v Bratislave. Naposledy sa plenárne zasadnutie EPRA konalo na Slovensku v roku 2018, preto by išlo o vhodné zavŕšenie pôsobenia Rady v predsedníctve EPRA.

Rada je rovnako spoľahlivým partnerom na národnej úrovni a má veľmi dobré pracovné vzťahy s viacerými relevantnými rezortmi a úradmi, ako sú Ministerstvo kultúry SR, Ministerstvo školstva, výskumu, vývoja a mládeže SR, Ministerstvo investícií, regionálneho rozvoja a informatizácie SR, Ministerstvo cestovného ruchu a športu SR, Ministerstvo spravodlivosti SR, alebo Úrad pre reguláciu elektronických komunikácií a poštových služieb.

Jednotlivé rezorty oceňujú expertízu zamestnancov Rady, proaktívny prístup k riešeniu problémov a ochotu pomôcť pri implementácii nových nariadení alebo transpozícií nových smerníc, príp. pri príprave nových legislatívnych pravidiel na národnej úrovni, kedy opäť zohrávajú veľkú úlohu skúsenosti a znalosti získané v rámci zapojenia do európskych sietí regulátorov.

Táto spolupráca je v konečnom dôsledku výhodná aj pre samotnú Radu, keďže umožňuje presadiť aj jej návrhy, a tým zlepšiť reguláciu v oblastiach, nad ktorými dohliada Rada. Preto je vhodné túto spoluprácu zachovať aj naďalej a podporovať výmenu informácií medzi jednotlivými rezortmi/úradmi a Radou.

6 Hospodárenie regulátora

Podľa § 109 ods. 1 zákona o mediálnych službách je Rada štátna rozpočtová organizácia zapojená finančnými vzťahmi na rozpočtovú kapitolu všeobecná pokladničná správa. Riaditeľ podľa § 122 ods. 3 písm. a) bod 2. zákona o mediálnych službách predkladá rade na schválenie návrh rozpočtu regulátora na príslušný rozpočtový rok vrátane jeho záväzných ukazovateľov, ktorého súčasťou je návrh rozpočtu na zabezpečenie činnosti rady.

Efektívne hospodárenie súvisí so zvolenou stratégiou na jednotlivé kalendárne roky, pretože je vďaka tomu možné presnejšie určiť priority a tomu podriaďovať aj rozpis jednotlivých položiek rozpočtu, napr. v prípade realizovania väčšieho prieskumu verejnej mienky, ako bolo uvedené vyššie pri časti týkajúcej sa mediálnej gramotnosti, alebo v prípade vykonávania dohľadu, pri ktorom regulátor vie, že bude potrebné zakúpiť konkrétne monitorovacie programy, v prípade organizovania väčších podujatí a pod. Presný rozpis plánovaných činností tak pomôže k presnejšiemu stanoveniu jednotlivých položiek rozpočtu, a tým aj k presnejšiemu čerpaniu rozpočtu. Výsledkom by tak malo byť vyčerpanie celého rozpočtu, príp. jeho väčšej časti. Nie je samozrejme možné dopredu určiť úplne všetky okolnosti, ktoré môžu podmieniť čerpanie rozpočtu počas kalendárneho roka, je však vhodné pripraviť sa na jeho čerpanie čo najlepšie. Zastávam názor, že v prípade nevyčerpania rozpočtu je lepšie a hospodárnejšie zvyšné peňažné prostriedky vrátiť ako ich minúť na tovary a služby, ktoré nie sú nevyhnutné pre chod Rady.

7 Ďalšie aktivity

Táto časť obsahuje prístup k vykonávaniu konkrétnych právomocí Rady a je rozdelená na tri časti, a to podľa toho, z ktorého z troch základných právnych predpisov Európskej únie vychádza.

7.1 AVMSD

Zoznam významných podujatí

Podľa § 24 zákona o mediálnych službách by Rada mala vydať všeobecne záväzný právny predpis, ktorý ustanoví zoznam významných podujatí. Tento právny predpis sa vydáva po odsúhlasení zoznamu významných podujatí Európskou komisiou.

Významné podujatie je politické, spoločenské, kultúrne alebo športové podujatie, ktoré spĺňa najmenej dve z týchto podmienok:

- jeho výsledok má osobitný a všeobecný ohlas a je predmetom záujmu aj tej časti verejnosti, ktorá podujatia takého charakteru zvyčajne nesleduje,
- má neopakovateľný kultúrny význam pre obyvateľov a osobitne sa v ňom prejavujú prvky ich kultúrnej identity alebo
- je významným medzinárodným podujatím a zúčastňuje sa na ňom štátna reprezentácia.

Rada v tejto veci už vykonala zber údajov o sledovanosti, pripravila predbežný zoznam významných podujatí, ku ktorému následne prebehla verejná konzultácia a individuálne stretnutia s držiteľmi práv k podujatiam, ako aj subjektmi, ktoré vzniesli pripomienky v rámci verejnej konzultácie. Prioritou najbližšieho obdobia je pripraviť finálnu verziu zoznamu spolu s odôvodnením zaradenia konkrétnych podujatí na zoznam a vyrovnaním sa so všetkými vznesenými námietkami, ako aj ďalšími sprievodnými dokumentmi, a jeho predloženie Európskej komisii na schválenie. Finalizácia podkladov by mala byť prioritou na najbližšie mesiace, aby mohli byť zaslané na schválenie v roku 2027.

7.2 EMFA

Koncentrácie

Rada vykonávala dohľad nad pluralitou informácií a transparentnosťou majetkových a personálnych vzťahov už pred prijatím EMFA. Podľa § 101 ods. 6 zákona o mediálnych službách by Rada mala vydať všeobecne záväzný právny predpis, ktorý ustanoví podrobnosti o posudzovaní vplyvu na pluralitu informácií na mediálnom trhu, posudzovaní reklamného trhu a podrobnosti o vyhodnocovaní rizík narušenia plurality informácií. Príprava tejto vyhlášky by mala byť jednou z priorít na najbližšie obdobie a v ideálnom prípade prijatá v roku 2027.

V súčasnosti je však vhodné počkať na usmernenia, ktoré pripravuje Európska komisia podľa čl. 22 ods. 3 EMFA, ku ktorým EBMS pripravuje tzv. position paper. Tieto usmernenia by sa mali týkať nasledujúcich prvkov:

- očakávaný vplyv koncentrácie na mediálnom trhu na pluralitu médií vrátane jej vplyvu na formovanie verejnej mienky a na rozmanitosť mediálnych služieb a mediálnej ponuky na trhu s prihliadnutím na online prostredie a záujmy, prepojenia alebo činnosti strán v iných mediálnych podnikoch alebo podnikoch nesúvisiacich s médiami,
- záruky pre redakčnú nezávislosť vrátane opatrení prijatých poskytovateľmi mediálnych služieb s cieľom zaručiť nezávislosť redakčných rozhodnutí,
- to, či v prípade, ak by ku koncentrácii na mediálnom trhu nedošlo, by strany zapojené do koncentrácie na mediálnom trhu zostali hospodársky udržateľné a či existujú akékoľvek možné alternatívy na zabezpečenie ich hospodárskej udržateľnosti.

Vzhľadom na to, že usmernenia môžu výrazne pomôcť pri príprave vyhlášky Rady, bolo by vhodné počkať na ich dokončenie a rovno ich implementovať. V oblasti koncentrácií je výrazne napred taliansky mediálny regulátor, preto by bolo vhodné tiež inšpirovať sa relevantnými talianskymi vnútroštátnymi predpismi. Okrem toho je nevyhnutné nadviazať bližšiu spoluprácu s Protimonopolným úradom, ktorý vykonáva dohľad nad koncentraciami z pohľadu súťažného práva, a to jednak pri finalizácii vyhlášky Rady, ako aj nastavení vzájomného informovania v prípadoch koncentrácií na mediálnom trhu, aby oba orgány mohli vykonávať svoje kompetencie efektívne a príp. aj paralelne, čo pomôže aj predvídateľnosti rozhodovania.

Štátna reklama

Informovanie o štátnej reklame zo strany poskytovateľov médií aj zo strany orgánov verejnej moci a verejných subjektov je novou povinnosťou na základe nariadenia EMFA, ktoré bolo implementované, okrem iného, do zákona o mediálnych službách s účinnosťou od novembra 2025. Rada v tejto veci vykonala ešte v danom roku informovanie povinných subjektov o novej povinnosti a následne vykonala zber údajov. Pri prvotnom zbere údajov boli identifikované viaceré nedostatky, ktoré je nevyhnutné adresovať v nadchádzajúcom období, aby budúci rok prebehol zber údajov jednoduchšie a dalo sa s nimi ďalej lepšie pracovať.

Informovanie zo strany Rady bolo viacerými subjektmi hodnotené veľmi pozitívne, pričom aj tento rok je vhodné opätovne informovať všetky povinné subjekty v dostatočnom časovom predstihu a zároveň podrobne vysvetliť spôsob, akým treba údaje poskytnúť. Týmto spôsobom bude možné pripraviť presnejšiu analýzu či už do výročnej správy, ako aj pre účely prípadných správnych konaní.

Nezávislosť verejnoprávneho vysielateľa

Monitorovanie dodržiavania záruk nezávislosti verejnoprávneho vysielateľa je takisto novou kompetenciou Rady, ktorej výsledky sa zverejňujú v jej výročnej správe. Rada už túto kompetenciu vykonala za rok 2025, avšak vzhľadom na krátku účinnosť novely implementujúcej nariadenie EMFA nebolo možné vykonať komplexnejší monitoring.

V ďalších rokoch by sa mala táto kompetencia vykonávať v širšom ponímaní, a to jednak monitorovaným časovým obdobím (napr. dvakrát dva mesiace počas kalendárneho roka), ako aj tematickým zameraním. Zamerať by sa mal nielen na spravodajské programy a programy aktuálnej publicistiky a informovanie o politických témach, ale aj na jednotlivé témy, ktorým bol vo vysielaní verejnoprávneho vysielateľa daný alebo naopak nedaný priestor. Okrem toho je vhodné posúdiť aj celkové programové zameranie programových služieb vzhľadom na poslanie verejnoprávneho vysielateľa uvedené v zákone o Slovenskej televízii a rozhlas. Na to je možné využiť aj masovo-komunikačné prostriedky, ako sú prehľady programov a pod.

7.3 DSA

V prípade DSA sa väčšina podnetov na preverenie týka služieb usadených mimo Slovenskej republiky, nad ktorými vykonávajú dohľad koordinátori digitálnych služieb iných krajín, príp. aj Európska komisia v prípade veľmi veľkých online platforiem (VLOP) a veľmi veľkých online vyhľadávačov (VLOSE). Z toho dôvodu musí Rada podnety na takéto služby postupovať krajine usadenia služby.

Avšak podľa čl. 65 ods. 2 DSA, ak má koordinátor digitálnych služieb dôvodné podozrenie, že poskytovateľ VLOP alebo VLOSE systematicky porušuje niektoré z ustanovení DSA, čo má závažný vplyv na príjemcov v jeho členskom štáte, môže Európskej komisii predložiť riadne odôvodnenú žiadosť o posúdenie danej záležitosti.

Existuje teda priestor na zber dôkazov o systematických porušeníach nariadenia DSA a ich následné predloženie Európskej komisii za účelom iniciovania konania v danej veci. Týmto spôsobom je možné efektívne prispieť k výkonu dohľadu nad VLOPkami aj zo strany ostatných členských štátov. V tejto súvislosti navrhujeme zamerať sa v prvom rade na oblasť online podvodov, ktorá úzko súvisí aj s ochranou spotrebiteľov. Mnohé online podvody (napr. rôzne investičné podvody, falošné obchody a pod.) začínajú práve na online platformách. Táto oblasť poskytuje príležitosť spolupracovať najmä so Slovenskou bankovou asociáciou a Národnou bankou Slovenska pri zbere dôkazov o systematickom porušovaní relevantných článkov DSA, najmä v súvislosti s transparentnosťou reklám a posudzovaním a zmierňovaním rizík. Zároveň ide o oblasť, ktorej adresovanie má reálny pozitívny dopad na spotrebiteľov a používateľov online platforiem, ako aj vhodnú komunikačnú príležitosť pre zviditeľnenie aktivít Rady.